



**skanderborg**  
forsyning a/s

**Bestyrelsesmøde  
for  
Skanderborg Forsyning  
den 25. april 2023  
kl. 16:30 – 20:30  
i AquaGlobe**



# Bestyrelsesmøde 25. april 2023

---

## *Deltagere:*

- Martin Frausing Poulsen (formand og mødeleder)
- Tommas Leth (næstformand)
- Birte Margrethe Andersen
- Ole Drøgemüller
- Benny Plesner Nielsen
- Palle Langkjær
- Birthe Dall
- Stig Jonassen
- Torsten Schriver Niewald
- Per Grønvald (adm. direktør)

## *Tilforordnet:*

- Rasmus Blicher (kommunikationsansvarlig) – deltager under punkt. 2.2, 4.5 og 4.6
- Jeanett Bak Jensen (økonomi- og administrationschef, referent)

## *Gæster:*

- Revisor Morten Østerkjærhus, EY - deltager under punkt 4.1

*Dagsorden (med forventede cirka tider):*

0. Godkendelse af dagsordenen kl. 16.30 (~ 25 min)
  
1. 1.1 Nyt fra Formanden  
1.2 "Bestyrelsens kvarter"
  
2. Spildevand ca. kl. 16.55 (~ 25 min)
  - 2.1 Orientering om strukturplan for spildevand
  - 2.2 Orientering om drift og udvikling af spildevandsområdet
  
3. Drikkevand ca. kl. 17.20 (~ 25 min)
  - 3.1 Orientering om strukturplan for drikkevand
  - 3.2 Orientering om drift og udvikling af drikkevandsområdet
  - 3.3 Orientering om Vandsamarbejdet

Pause 5. min

4. Tværgående ca. kl. 17.50 (~ 120 min)
  - 4.1 Årsrapporter for 2022 og revisionsprotokol
  - 4.2 Regnskab for 1. kvartal 2023 og budgetopfølgning
  - 4.3 Budgetforudsætninger for 2024 og 2025
  - 4.4 Orientering om Cyber Security \*
  - 4.5 Kommunikations- og kanalstrategi for 2023-2024
  - 4.6 Visuel identitet
  - 4.7 Energiproduktion
  - 4.8 Planlægning af generalforsamling
  - 4.9 Orientering om drift og udvikling af tværgående områder
  
5. Eventuelt
  
6. Kommunikation fra mødet
  
7. Godkendelse af beslutningsprotokol \*

Afholdelse af ordinær generalforsamling i datterselskaber (19.50-20.00)

Spisning ca. kl. 20.00

Lukkede punkter: \*

## 0. Godkendelse af dagsordenen

### Sagsfremstilling

Årets andet ordinære bestyrelsesmøde indledes med orientering om status på realisering af strukturplanerne for drikkevand og spildevand, efterfulgt af orientering om aktuelle emner vedrørende drift og udvikling af drikkevands- og spildevandsområdet.

Bestyrelsesmødets tyngde er Revisor Morten Østerkjærhus' præsentation af årsrapporterne for 2022 for koncern og datterselskaber med tilhørende revisionsprotokol forud for bestyrelsens behandling og godkendelse.

Endvidere skal bestyrelsen behandle og godkende regnskabet for Q1 2023 og budgetopfølgning.

Som optakt til efterårets budgetdrøftelser debatteres budgetforudsætningerne for 2024 og 2025 i naturlig forlængelse af fastlæggelsen af de strategiske indsatsområder på bestyrelsesmødet i marts.

Kommunikationsansvarlig Rasmus Blicher fremlægger Kommunikations- og kanalstrategi for 2023-2024 med henblik på godkendelse, og i tilknytning hertil introduceres forslag til ny visuel identitet for Skanderborg Forsyning.

Som led i realisering af vores visionspejlemærke "vi vil styrke fokus på den grønne omstilling" og det strategiske indsatsområde Energi og klima drøftes muligheder og vilkår for at producere energi.

Afslutningsvis planlægges koncernens ordinære generalforsamling den 25. maj med efterfølgende temamøde.

Den ordinære generalforsamling for datterselskaberne afholdes umiddelbart efter bestyrelsesmødet.

### Indstilling

Direktør Per Grønvald indstiller, at bestyrelsen godkender dagsordenen.

### Beslutning

Bestyrelsen godkendte dagsordenen.

---

## 1.1 Nyt fra Formanden

### Sagsfremstilling

Martin Frausing-Poulsen orienterer om relevante udvalgs- og bestyrelsesemner.

### Indstilling

Direktør Per Grønvald indstiller, at Formandens beretning tages til efterretning.

### Beslutning

Bestyrelsen tog Formandens beretning til efterretning.

---

## 1.2 "Bestyrelsens kvarter"

### Sagsfremstilling

Bestyrelsen og direktøren drøfter og evaluerer løbende forskellige forhold vedrørende bestyrelsens arbejde.

### Indstilling

Direktør Per Grønvald indstiller, at der afholdes "bestyrelsens kvarter".

### Indstilling

Bestyrelsen afholdte "bestyrelsens kvarter".

---

## 2. Spildevand

### 2.1 Orientering om strukturplan for spildevand

#### Sagsfremstilling

På bestyrelsesmødet gives en kort mundtlig orientering om relevante emner.

#### Indstilling

Direktør Per Grønvald indstiller, at bestyrelsen godkender orienteringen.

#### Beslutning

Bestyrelsen godkendte orienteringen.

---

### 2.2 Orientering om drift og udvikling af spildevandsområdet

#### Sagsfremstilling

På bestyrelsesmødet gives en kort mundtlig orientering om relevante emner, herunder kommunikationsindsats ved anlægsprojekter.

#### Indstilling

Direktør Per Grønvald indstiller, at bestyrelsen godkender orienteringen.

#### Beslutning

Bestyrelsen godkendte orienteringen.

---

---

## 3. Drikkevand

---

### 3.1 Orientering om strukturplan for drikkevand

#### Sagsfremstilling

I slutningen af marts måned var der frist for aflevering af tilbud fra de tre rådgivervirksomheder, der blev prækvalificeret til at afgive tilbud på opgaven med bygherrerådgivning og projektering af nyt vandværk. Alle tre rådgivervirksomheder afgav tilbud.

Der er efterfølgende indgået kontrakt med NIRAS, der afgav tilbud sammen med arkitektfirmaet CUBO.

Der er planlagt opstartsmøde med NIRAS d. 25. april.

Etableringen af det første delprojekt under Strukturplan Drikkevand, en supplerende transmissionsledning i Ladegårdsbakken fra Fredensborgværket til Nørregade samt en tilhørende sektionsstation ved Nørregade, er igangsat og forventes afsluttet inden sommerferien.

#### Indstilling

Direktør Per Grønvald indstiller, at bestyrelsen godkender orienteringen.

#### Beslutning

Bestyrelsen godkendte orienteringen.

---

### 3.2 Orientering om drift og udvikling af drikkevandsområdet

#### Sagsfremstilling

På bestyrelsesmødet gives en kort mundtlig orientering om relevante emner, herunder resultat af de første stikprøvekontroller på vandmålere.

#### Indstilling

Direktør Per Grønvald indstiller, at bestyrelsen godkender orienteringen.

#### Beslutning

Bestyrelsen godkendte orienteringen.

---

### 3.3 Orientering om Vandsamarbejdet

#### Sagsfremstilling

Siden sidst har Skanderborg Forsyning deltaget i et første indledende møde i Hovedforsyningsområde Himmelbjerget med henblik på drøftelse af samarbejde mellem vandværkerne i området. Der er aftalt nyt møde primo juni.

Vandsamarbejdet har udsendt et debatindlæg under overskriften: "Sikringen af vores fremtidige drikkevand er gået i stå i Skanderborg". Debatindlægget kan læses her:

---

<https://skanderborg.lokalavisen.dk/debat/ECE15597580/debat-sikringen-af-vores-fremtidige-drikkevand-er-gaaet-i-staa-i-skanderborg/>

På mødet gives yderligere orientering om debatindlægget.

#### Indstilling

Direktør Per Grønvald indstiller, at bestyrelsen godkender orienteringen.

#### Beslutning

Bestyrelsen godkendte orienteringen.

---

## 4. Tværgående

---

### 4.1 Årsrapporter for 2022 og revisionsprotokol

#### Sagsfremstilling

Bestyrelsen skal behandle og godkende årsrapporterne for 2022 for alle selskaberne i koncernen. Skanderborg Forsynings eksterne revisor, EY, har udarbejdet en revisionsprotokol. EY har ikke bemærkninger til årsrapporterne og har forsynet disse med revisionspåtegninger uden modifikationer. Statsautoriseret revisor Morten Østerkjærhus vil på bestyrelsesmødet fremlægge revisionsprotokollen.

Efter bestyrelsens godkendelse af årsrapporterne skal disse godkendes af den ordinære generalforsamling i selskaberne. Den ordinære generalforsamling i Skanderborg Forsyning A/S afholdes den 25. maj 2023, imens ordinær generalforsamling for Skanderborg Spildevand A/S, Skanderborg Vand A/S, Skanderborg TA Spildevand ApS og Skanderborg TA Vand ApS afholdes i umiddelbar forlængelse af bestyrelsesmødet den 25. april 2023.

#### Evt. strategiske dilemmaer

Koncernregnskabet for Skanderborg Forsyning A/S indeholder en ledelsesberetning, der beskriver virksomhedens aktiviteter, herunder hvordan Skanderborg Forsyning i 2022 løste sin kerneopgave.

#### For og imod

Årsrapporterne er forsynet med revisionspåtegninger uden modifikationer.

#### Anbefalinger

Det anbefales, at bestyrelsen godkender årsrapporterne for 2022 for Skanderborg Forsyning A/S (moder – og koncernregnskab), Skanderborg Spildevand A/S, Skanderborg Vand A/S, Skanderborg TA Spildevand ApS og Skanderborg TA Vand ApS samt det tilhørende revisionsprotokollat.

#### Økonomisk/ressourcemæssig vurdering

Koncernregnskabet hovedtal for 2022:

- Nettoomsætning: 129.710 tkr.
- Årets resultat: 7.811 tkr.
- Investeringer i materielle anlægsaktiver: 123.226 tkr.
- Egenkapital: 1.642.062 tkr.

## Evt. vigtige juridiske forhold

Selskabsloven, Årsregnskabsloven, Vandsektorlovgivningen.

## Indstilling

Direktør Per Grønvald indstiller, at bestyrelsen godkender årsrapporterne for 2022 for Skanderborg Forsyning A/S (moder – og koncernregnskab), Skanderborg Spildevand A/S, Skanderborg Vand A/S, Skanderborg TA Spildevand ApS og Skanderborg TA Vand ApS samt det tilhørende revisionsprotokollat.

## Beslutning

Bestyrelsen godkendte årsrapporterne for 2022 for Skanderborg Forsyning A/S (moder – og koncernregnskab), Skanderborg Spildevand A/S, Skanderborg Vand A/S, Skanderborg TA Spildevand ApS og Skanderborg TA Vand ApS samt det tilhørende revisionsprotokollat.

## Bilag

01. Årsrapport 2022 for Skanderborg Forsyning A/S
  02. Årsrapport 2022 for Skanderborg Spildevand A/S
  03. Årsrapport 2022 for Skanderborg Vand A/S
  04. Årsrapport 2022 for Skanderborg TA Spildevand ApS
  05. Årsrapport 2022 for Skanderborg TA Vand ApS
  06. Revisionsprotokollat 2022
- 

## 4.2 Regnskab for 1. kvartal 2023 og budgetopfølgning

### Sagsfremstilling

Der er udarbejdet regnskab for 1. kvartal 2023 med budgetopfølgning.

### Evt. strategiske dilemmaer

Indtægter fra tilslutningsbidrag er afhængige af, at udstykker overholder sine byggeplaner, hvorfor der er stor usikkerhed forbundet med størrelse og den tidsmæssige placering af tilslutningsbidrag. Det samme forhold er gældende for byggemodninger.

### For og imod

Ikke aktuelt.

### Anbefalinger

Det anbefales, at bestyrelsen godkender regnskabet for 1. kvartal 2023 for Skanderborg Forsyning.

### Økonomisk/ressourcemæssig vurdering

#### *Skanderborg Spildevand A/S*

- Der er realiseret en omsætning for perioden 1. januar – 31. marts 2023 på i alt 51.452 tkr., hvilket er 7.503 tkr. under budgettet for perioden. Afgivelsen skyldes tilslutningsbidrag.
- Primære omkostninger for perioden 1. januar – 31. marts 2023 udgør 24.753 tkr., svarende til indeks 95 i forhold til budget.
- Investeringerne i spildevandsanlæg i perioden 1. januar – 31. marts 2023 udgør 28.913 tkr., hvilket svarer til 16% af investeringsbudgettet for 2023.



#### Skanderborg Vand A/S

- Der er realiseret en omsætning i perioden 1. januar – 31. marts 2023 på i alt 7.990 tkr., hvilket er 1.375 tkr. under budgettet for perioden. Afvigelsen ift. budgettet skyldes primært at indtægter fra tilslutningsbidrag.
- Primære omkostninger i perioden 1. januar – 31. marts 2023 udgør 3.849 tkr., svarende til indeks 95 i forhold til budgettet for perioden.
- Investeringerne i Skanderborg Vand A/S i perioden 1. januar – 31. marts 2023 udgør 2.234 tkr., hvilket svarer til 8% af investeringsbudgettet for 2023.

#### Skanderborg Forsyning A/S

- Løn- og personaleomkostninger i perioden 1. januar – 31. marts 2023 udgør i alt 9.634 tkr. svarende til indeks 91 i forhold til budgettet for året.
- Omkostninger til fællesadministrationen, som består af lokaleomkostninger, administrationsomkostninger, IT-omkostninger, omkostninger til kommunikation og formidling samt kundeservice udgør i perioden 1. januar – 31. marts 2023 i alt 5.548 tkr. svarende til indeks 92 i forhold til budgettet for perioden.
- Investeringerne i Skanderborg Forsyning A/S' fællesadministration i perioden 1. januar – 31. marts 2023 udgør 58 tkr., hvilket svarer til 2% af investeringsbudgettet for 2023.
- Den likvide beholdning i Skanderborg Forsyning udgjorde pr. 31. marts 2023 i alt 60.343 tkr. Primo 2023 er der trukket 27.000 tkr. på byggekreditten i Skanderborg Spildevand A/S, imens der den 10. marts 2023 er modtaget indbetalinger fra faste og variable bidrag.
- Koncernens debitorer udgør pr. 31. marts 2023 i alt 8.282 tkr. før hensættelse til tab på debitorer.

#### Evt. vigtige juridiske forhold

Regnskabet for 1. kvartal 2023 følger årsregnskabsloven og vandsektorlovgivningen samt de udmeldte økonomiske rammer fra Forsyningssekretariatet.

#### Indstilling

Direktør Per Grønvald indstiller, at bestyrelsen godkender regnskabet for 1. kvartal 2023 for Skanderborg Forsyning.

#### Beslutning

Bestyrelsen godkendte regnskabet for 1. kvartal 2023 for Skanderborg Forsyning.

#### Bilag

07. Regnskab for 1. kvartal 2023

---

## 4.3 Budgetforudsætninger for 2024 og 2025

### Sagsfremstilling

På bestyrelsesmødet vil der blive givet en orientering om processen for udarbejdelse af Budget 2024. Herudover vil der blive fremlagt forskellige scenarier for den langsigtede investerings- og

finansieringsstrategi, som efterfølgende drøftes af bestyrelsen med henblik på fastsættelse af budgetforudsætninger for den indeværende strategiperiode.

Den langsigtede investerings- og finansieringsstrategi skal sikre en passende balance mellem Skanderborg Forsynings investeringsbehov og gældsfinansiering.

#### Indstilling

Direktør Per Grønvald indstiller, at bestyrelsen drøfter investerings- og finansieringsstrategi med henblik på fastsættelse af budgetforudsætninger for den indeværende strategiperiode.

#### Beslutning

Bestyrelsen drøftede investerings- og finansieringsstrategi med henblik på fastsættelse af budgetforudsætninger for den indeværende strategiperiode. På næste bestyrelsesmøde fremlægges forskellige scenarier med udgangspunkt i DANVAs PIT-model (Prognose for Indtægtsrammer og Takster).

---

## 4.4 Orientering om Cyber Security\*

Lukket punkt.

---

## 4.5 Kommunikations- og kanalstrategi for 2023-2024

### Sagsfremstilling

Skanderborg Forsyning har udarbejdet en Kommunikations- og kanalstrategi for 2023-2024, som sætter retningen for Skanderborg Forsynings arbejde med ekstern kommunikation.

Kommunikationen er kendetegnet ved at være modtagerorienteret med kerneværdierne åbenhed, relevans og rettidighed.

Nye kommunikationstiltag i 2023 omfatter ny hjemmeside (lanceres i 3. kvartal), Instagram, nyhedsbrev og mere fokus på egne sociale medier.

### Evt. strategiske dilemmaer

Skanderborg Forsyning har i kraft af sit ejerskab et særligt ansvar for at være i dialog og kommunikere proaktivt.

Temaerne i Visionspejlemærkerne for Skanderborg Forsyning prioriterer indsatsen i kommunikation, dvs. grøn omstilling, natur og miljø, synergier og attraktiv arbejdsplads.

### For og imod

Med strategien understreges vigtigheden af at arbejde strategisk med kommunikation og prioritere ressourcerne efter strategien. Det gør det muligt at trænge igennem til modtagerne, der dagligt bliver mødt af store mængder informationer og færdes på forskellige kanaler.

### Anbefalinger

Det anbefales, at bestyrelsen godkender Kommunikations- og kanalstrategi for 2023-2024 for Skanderborg Forsyning.

### Økonomisk/ressourcemæssig vurdering

Kommunikationsopgaven er afhængig af udvikling af den kommunikative bevidsthed i organisationen og medspil fra kolleger med kommunikationsbehov.

### Evt. vigtige juridiske forhold

Ejerstrategi, Lov om webtilgængelighed.

### Indstilling

Direktør Per Grønvald indstiller, at bestyrelsen godkender Kommunikations- og kanalstrategi for 2023-2024 for Skanderborg Forsyning.

### Beslutning

Bestyrelsen godkendte Kommunikations- og kanalstrategi for 2023-2024 for Skanderborg Forsyning.

### Bilag

08. Kommunikations- og kanalstrategi for 2023-2024

---

## 4.6 Visuel identitet

### Sagsfremstilling

Skanderborg Forsyning har i forbindelse med udarbejdelsen af en ny hjemmeside konstateret, at det nuværende logo fremstår forældet og uden klar sammenhæng til virksomhedens grundfortælling og kerneopgave. Et nyt logo kan skabe en tydeligere sammenhæng mellem kommunikationen, grundfortællingen og kerneopgaven.

I forbindelse med arbejdet med den nye hjemmeside er der efter en simpel proces udarbejdet et forslag til et nyt logo. Forslaget til et nyt logo for Skanderborg Forsyning fremgår af vedlagte bilag.

### Evt. strategiske dilemmaer

Med det nuværende logo er der et strategisk dilemma i forhold til, at det fremstår uden en klar sammenhæng til Skanderborg Forsynings grundfortælling, kerneopgave og ønske om en modtagerorienteret kommunikation.

## For og imod

### *Det eksisterende logo*

- Det gamle logo har været der i mange år, og der er derfor et niveau af genkendelighed/identitet forbundet med det for borgere og medarbejdere.

### *Det nye logo*

- Ny strategisk retning: Det nye logo synliggør, at Skanderborg Forsyning har sat en klar og ny strategisk retning med en ny grundfortælling.
- Moderne design: Det nye logo er mere moderne og signalere en virksomhed, der følger med tiden.
- Logoet sender et tydeligt signal: Farverne i logoet symboliserer spildevand, drikkevand og regnvand/klima og sender associationer til vandets kredsløb, samarbejde, og grøn omstilling, mens det gamle logo ikke har et klart signal.
- Udgifterne til det nye logo er begrænsede, da det er udarbejdet i forbindelse med den nye hjemmeside i en simpel proces, og logoet bliver implementeret gradvist.

- Logoet præsenterer sig bedre på den nye hjemmeside, da det er mere simpelt. Logoet ser også pænere ud på andet materiale, ex på biler, PowerPoints, tøj og andet.

## Anbefalinger

Det anbefales, at bestyrelsen godkender forslag til nyt logo for Skanderborg Forsyning.

## Økonomisk/ressourcemæssig vurdering

Logoet vil blive implementeret gradvist, således at der ikke bliver udskiftet skilte etc., før de alligevel skal skiftes. Som følge heraf vil meromkostningen være begrænset.

## Evt. vigtige juridiske forhold

Ingen.

## Indstilling

Direktør Per Grønvald indstiller, at bestyrelsen godkender forslag til nyt logo for Skanderborg Forsyning.

## Beslutning

Bestyrelsen godkendte forslag til nyt logo for Skanderborg Forsyning.

## Bilag

09. Forslag til nyt logo for Skanderborg Forsyning

---

## 4.7 Energiproduktion

### Sagsfremstilling

Skanderborg Forsyning har som den samlede vandsektor et overordnet mål om senest at blive energi- og klimaneutral i 2030. Et mål som tilsvarende vil bidrage til Skanderborg Kommunes målsætning om at reducere udledningen af drivhusgasser med 70 % frem mod 2030 og med 100 % i 2050 i det geografiske område Skanderborg kommune.

I vores nye vision: *"Vi vil følge tidens strømninger, så vi kan komme på forkant med morgendagens udfordringer"* er det ene af vores fire visionspejlemærker at *"vi vil styrke fokus på den grønne omstilling"*.

Derfor er et af vores fem strategiske indsatsområder for 2023/2024-2025: **Energi og klima** med målsætningerne om at *reducere vores energiforbrug* og samtidig *producere energi*.

De foreløbige indsatser der konkret planlægges, er etablering af solceller på tagfladerne ved Skanderborg og Skovby renseanlæg. Derud er der dialog med varmeselskaberne Kredsløb A/S og Skanderborg-Hørning Fjernvarme A.m.b.a. om udnyttelse af varmepotentialet i drikke- og spildevand med varmepumper. Endelig undersøger vi, som potentiel fremtidig slamhåndtering, metoden pyrolyse, hvorfra der formentligt også kan være mulighed for udnyttelse af spildvarme.

På den baggrund er der behov for at få afklaret, hvordan vi mest fordelagtig udnytter mulighederne således, at indsatserne bidrager til reduktion af vores klimabelastning og reducere vores behov for køb af energi i de to datterselskaber Skanderborg Vand A/S og Skanderborg Spildevand A/S.

Nogle forsyninger har valgt at henlægge de nævnte indsatser i et energiselskab, andre har placeret dem direkte i datterselskaberne.

Vi har derfor anmodet EY om at belyse, hvordan energiproduktion håndteres regulatorisk i forhold til vandsektorloven og i forhold til anden lovgivning.

På bestyrelsesmødet gives en orientering om status på EY's vurdering.

#### Indstilling

Direktør Per Grønvald indstiller, at bestyrelsen godkender orienteringen.

#### Beslutning

Bestyrelsen godkendte orienteringen.

---

### 4.8 Planlægning af generalforsamling

#### Sagsfremstilling

Årets ordinære generalforsamling for Skanderborg Forsyning A/S afholdes den 25. maj 2023.

Programmet for arrangementet:

- Generalforsamling jf. vedtægter
- Temamøde

Den endelige dagsorden og officiel indkaldelse fremsendes seneste den 10. maj 2023.

#### Evt. vigtige juridiske forhold

Selskabsloven, Vedtægter for Skanderborg Forsyning.

#### Indstilling

Direktør Per Grønvald indstiller, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

#### Beslutning

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

---

### 4.9 Orientering om drift og udvikling af tværgående områder

#### Sagsfremstilling

På bestyrelsesmødet gives en mundtlig orientering om relevante emner.

#### Indstilling

Direktør Per Grønvald indstiller, at bestyrelsen godkender orienteringen.

#### Beslutning

Bestyrelsen godkendte orienteringen.

---

## 5. Eventuelt

Der var ingen punkter under eventuelt.

---

## 6. Kommunikation fra mødet

### Sagsfremstilling

Kommunikation fra mødet fastlægges.

Der er udarbejdet en pressemeddelelse vedrørende årsrapportens godkendelse på den ordinære generalforsamling den 25. maj 2023. Pressemeddelelsen vedr. årsrapporten for 2022 er vedlagt som bilag.

### Indstilling

Direktør Per Grønvald indstiller, at bestyrelsen drøfter kommunikation fra mødet og beslutter, at der udsendes en pressemeddelelse omkring årsrapportens godkendelse umiddelbart efter generalforsamlingen den 25. maj 2023.

### Beslutning

Bestyrelsen drøftede kommunikation fra mødet og besluttede, at der udsendes en pressemeddelelse omkring årsrapportens godkendelse umiddelbart efter generalforsamlingen den 25. maj 2023.

### Bilag

10. Pressemeddelelse vedr. årsrapporten for 2022

---

## 7. Godkendelse af beslutningsprotokol \*

Lukket punkt.