

2025

ÅRSRAPPORT



**SKANDERBORG
FORSYNING**

VISION



Indhold

- 3 Forord
- 6 Ledelsesberetning
- 21 Ledelsespåtegning
- 22 Den uafhængige revisors
revisionspåtegning
- 24 Koncern- og årsregnskab
1. januar – 31. december

VI VIL FØLGE **TIDENS STRØMNINGER**, SÅ VI KAN KOMME
PÅ **FORKANT** MED **MORGENDAGENS UDFORDRINGER**

FORORD

Fremtidsklar på flere måder

I 2025 blev det om muligt endnu tydeligere, at forsyning af drikkevand og rensning af spildevand er samfundskritisk infrastruktur.

I starten af året vurderede Center for Cybersikkerhed, at vandsektoren stod over for en meget høj trussel fra cyberkriminalitet. Nok er trusselsniveauet nedjusteret til middel igen, men kravene til vores sikkerhed er fortsat høje. Derfor fortsætter vores arbejde med at opgradere både vores fysiske sikkerhed og vores cybersikkerhed. Vi gennemfører flere øvelser og indgår aftaler med samarbejdspartnere som Skanderborg Kommune og Vand-samarbejdet i "fredstid", så vi ved, hvem der gør hvad i krisetid. Arbejdet med styrke vores sikkerhed er ikke nyt for os, men det er blevet intensiveret betydeligt de sidste par år, og arbejdet med at styrke vores modstandsdygtighed for vores forbrugeres sikkerhed fortsætter i 2026. Det er ikke gratis, og det er en af grundene til, at vores takster stiger i 2026.

Sikkerhed er ét ord, der kendetegner 2025, professionalisering er et andet. Vi har tilpasset og justeret opgavefordelinger, snitflader og roller og ansvar for at finde en klarere, mere effektiv og tilfredsstillende måde at arbejde og organisere os på. Vores to spildevandsafdelinger er rykket tættere sammen, roller og ansvar er blevet tydeligere definerede, vores økonomifunktion har fået flere tiltrængte ressourcer, vi har ændret måden, som vi lægger budgetter på – for at nævne nogle eksempler. Alt sammen noget, der også understøtter vores konstante fokus på at drive en effektiv forsyning.

For at skabe en bedre balance for vores investeringsniveau har vores bestyrelse vedtaget en ny investeringsplan. Gennem en årrække har man fra politisk side prioriteret separatkloakering højt – 85,1 % af kommunens kloaknet er nu separeret. Det koster mange penge, og at fortsætte i samme hastighed vil kræve, at forsyningen optager store lån. Derfor har vores bestyrelse besluttet at sætte tempoet ned og fokusere på et lidt lavere aktivitetsniveau.

Vores arbejde fik ekstra opmærksomhed i 2025. Både politisk, fra forbrugerne og ude i landskabet. Det kom til udtryk på flere måder. Op til og under efterårets kommunalvalg fik søerne i Skanderborg Kommune, særligt Skanderborg Sø, stor opmærksomhed. I den forbindelse fortalte vi om Skanderborg Renseanlægs rolle og påvirkning af søen til et debattmøde. Det var en god og konstruktiv debat med mange fremmødte.

Den øgede interesse mærkede vi også til efterårets forbrugervalg, hvor både antallet af opstillede kandidater og valgdeltagelsen nåede nye højder. Det er en stor glæde, at så mange interesserer sig for, hvad vi laver, og ønsker at tage aktiv del i vores arbejde.

Vi mærker det også, når vi arbejder rundt i kommunen eller deler historier om vores arbejde på sociale medier. De fleste vi møder – hvad end det er i virkeligheden, i telefonen eller i kommentarsporene – er nysgerrige på vores projekter og har forståelse for det, vi laver. Indimellem møder vi dog også forbrugere, der glemmer, at vores medarbejdere også er mennesker. Derfor en venlig opfordring herfra til at huske den gode tone uanset forskellige holdninger eller utilfredshed med vores arbejde.

I efteråret spurgte vi 3.500 tilfældigt udvalgte forbrugere, hvor tilfredse de er med os og vores ydelser. Vi er et monopol, og vores forbrugere kan ikke vælge os fra – det forpligter. Det glæder os, at de adspurgte giver udtryk for, at vi gør det godt, og at de ønsker at vide mere om vores arbejde. Det vil vi bestrebe os på at fortælle endnu mere om i 2026.

På de næste sider kan du læse mere om, hvad der har fyldt i 2025.

God læselyst!



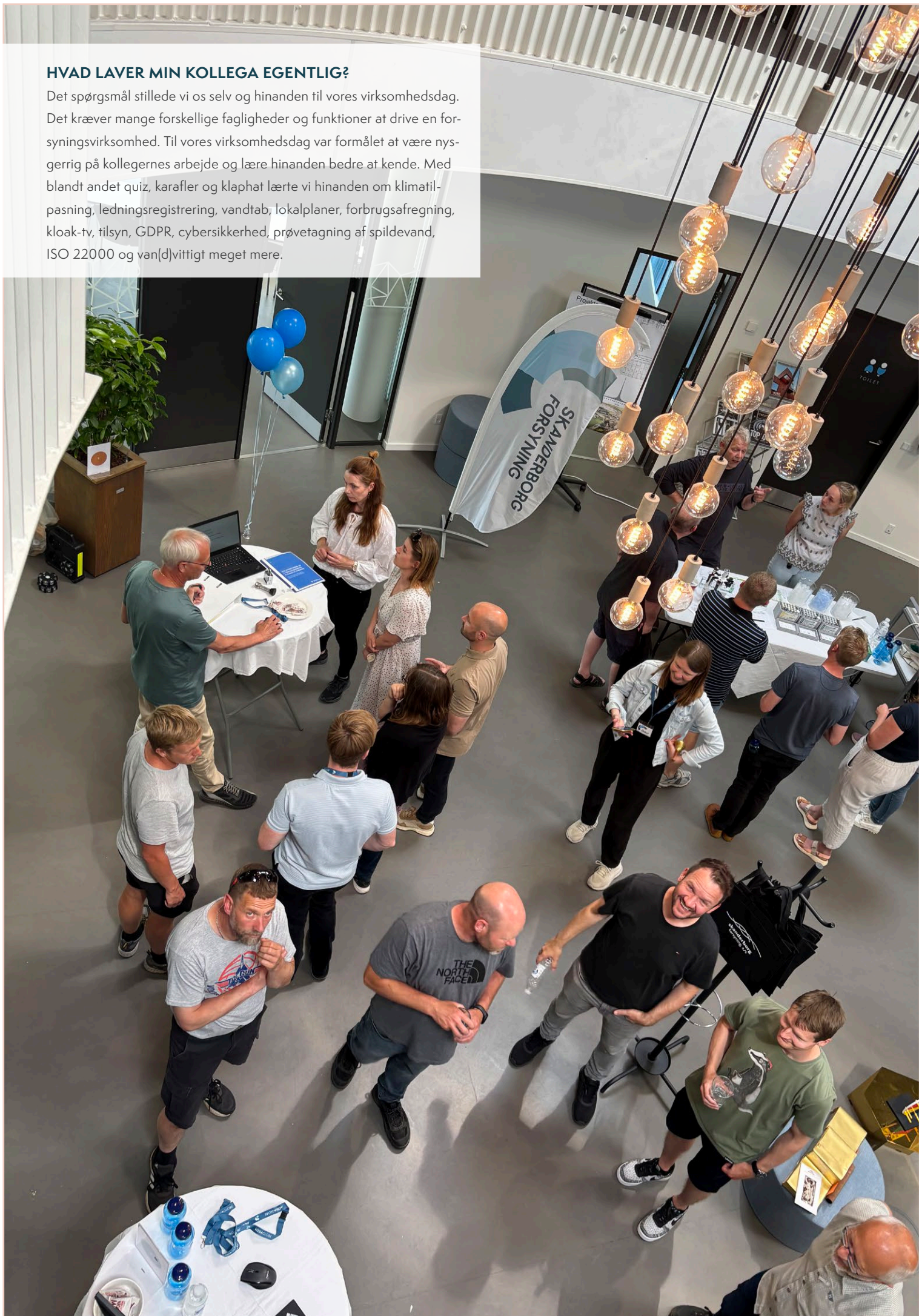
Tommas Leth
Bestyrelsesformand



Per Grønvold
Administrerende direktør

HVAD LAYER MIN KOLLEGA EGENTLIG?

Det spørgsmål stillede vi os selv og hinanden til vores virksomhedsdag. Det kræver mange forskellige fagligheder og funktioner at drive en forsyningsvirksomhed. Til vores virksomhedsdag var formålet at være nysgerrig på kollegernes arbejde og lære hinanden bedre at kende. Med blandt andet quiz, karafler og klaphat lærte vi hinanden om klimatilpasning, ledningsregistrering, vandtab, lokalplaner, forbrugsafregning, kloak-tv, tilsyn, GDPR, cybersikkerhed, prøvetagning af spildevand, ISO 22000 og van(d)vittigt meget mere.



Glimt fra 2025



VI HAR ADOPTERET

Vi har adopteret Leoparderne – 2. klasse fra Gudenåskolen i Ry. Samarbejdet, som fortsætter helt til 9. klasse, er en del af initiativet "Virksomheder adopterer skoleklasser – sammen uddanner vi fremtidens medarbejdere", der bygger bro mellem skole og erhvervsliv. Vi vil åbne dørene til vandbranchen og inspirere næste generation til at være nysgerrige på de mange jobmuligheder vandets verden har at byde på. Gennem Leopardernes besøg vil vi styrke både børnenes og deres forældres bevidsthed om og kendskab til de vigtige opgaver, vi løser.



VELKOMMEN TIL DEN NYE BESTYRELSE

Hvert fjerde år får vi ny bestyrelse. Bestyrelsesperioden følger valgperioden for Byrådet. Bestyrelsen består af to forbrugervalgte medlemmer, tre medarbejdervalgte medlemmer og fire politisk udpegede medlemmer, herunder vores bestyrelsesformand og næstformand. Tak til den afgangende bestyrelse for det gode samarbejde. (På billedet mangler et enkelt bestyrelsesmedlem, forbrugervalgte Benny Nielsen).



ÅRETS LÆREPLADS ...

... blev vi ikke officielt, men vi vandt i den grad alligevel. Vores procesoperatørlærling, Camilla, indstillede os til Danske Erhvervsskoler og -Gymnasiers pris som Årets Læreplads. Vi er stolte af, at vores lærling synes, at vi fortjener titlen. For det er jo det vigtigste. Camilla er vores første lærling og godt i gang med sin uddannelse. Vi glæder os over at kunne byde vores anden procesoperatørlærling, Frederik, velkommen i 2026.



91%

MEDARBEJDER-
TILFREDSHED



9,1%

PERSONALE-
OMSÆTNING



45,6 år

GENNEMSNITS-
ALDER



4

ARBEJDS-
ULYKKER



36% 64%

KVINDER MÆND
KØNSFORDELING

LEDELSESBERETNING

Oplysninger om selskabet

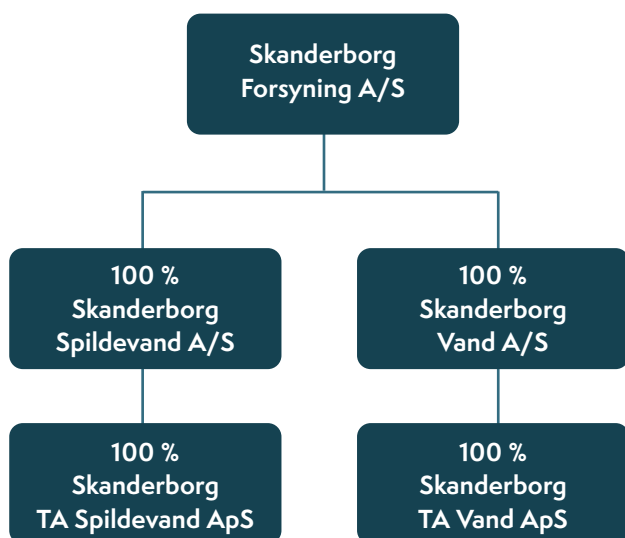
Skanderborg Forsyning A/S er ejet af Skanderborg Kommune.

Skanderborg Forsyning A/S er et holding- og serviceselskab.

Skanderborg Forsynings spildevandsaktiviteter ligger i datterselskabet Skanderborg Spildevand A/S, imens Skanderborg Forsynings vandforsyningsaktiviteter ligger i datterselskabet Skanderborg Vand A/S.

Skanderborg Forsynings tilknyttede aktiviteter på spildevandsområdet ligger i Skanderborg TA Spildevand ApS, som er et datterselskab i Skanderborg Spildevand A/S, imens Skanderborg Forsynings tilknyttede aktiviteter på vandforsyningsområdet ligger i Skanderborg TA Vand ApS, som er et datterselskab i Skanderborg Vand ApS.

Skanderborg Forsyning A/S' koncernoversigt fremgår nedenfor.



Koncernoversigt

Skanderborg Forsyning A/S Døjsøvej 1, 8660 Skanderborg

Telefon: 87 93 93 93
Hjemmeside: www.skanderborgforsyning.dk
Email: service@skanderborgforsyning.dk

CVR-nr.: 32 66 69 06
Stiftet: 1. januar 2010
Hjemstedskommune: Skanderborg
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

Bestyrelse

Tommas Leth, bestyrelsesformand, udpeget af byrådet
Jesper Arbo Frederiksen, næstformand, udpeget af byrådet
Morten Møller, udpeget af byrådet
Ole Drøgemüller, udpeget af byrådet
Ole Vindfeldt, forbrugervalgt
Benny Plesner Nielsen, forbrugervalgt
Birthe Dall, medarbejdervalgt
Stig Jonassen, medarbejdervalgt
Henriette Klostergaard Rokkjær, medarbejdervalgt

Direktion

Per Grønvald
Administrerende direktør

Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Værkmestergade 25
Postboks 330
8100 Aarhus C

Hoved- og nøgletal for koncernen

| Hovedtal, t. kr. | 2025 | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nettoomsætning | 179.920 | 141.732 | 126.027 | 115.975 | 115.908 |
| Resultat af primær drift | 58.652 | 16.742 | -1.077 | -5.938 | 11.959 |
| Resultat af finansielle poster | -10.403 | -6.110 | -4.457 | -1.068 | -1.446 |
| Årets resultat | 49.043 | 11.797 | -4.469 | -5.924 | 11.671 |
| Balancesum | 2.203.426 | 2.066.037 | 2.000.247 | 1.946.838 | 1.879.615 |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver | 147.683 | 116.896 | 131.103 | 123.226 | 97.611 |
| Egenkapital | 1.538.307 | 1.489.264 | 1.477.467 | 1.481.936 | 1.487.859 |
| Nøgletal i % | | | | | |
| Bruttomargin | 77,5 % | 70,1 % | 62,4 % | 59,3 % | 69,9 % |
| Soliditetsgrad | 69,8 % | 72,2 % | 73,9 % | 76,1 % | 79,2 % |
| Egenkapitalforrentning | 3,2 % | 0,8 % | -0,3 % | -0,4 % | 0,8 % |
| Overskudsgrad | 33,0 % | 12,6 % | -0,1 % | -4,7 % | 10,6 % |
| Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede | 59 | 62 | 61 | 59 | 54 |

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

| | |
|-------------------------------|--|
| Bruttomargin | $\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ |
| Soliditetsgrad | $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$ |
| Egenkapitalforrentning | $\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$ |
| Overskudsgrad | $\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ |

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold i koncernen

Årets resultat udgør et overskud efter skat på 49.043 t. kr. mod et overskud på 11.797 t. kr. i 2024.

Årets nettoomsætning udgør 179.920 t. kr. mod 141.732 t. kr. i 2024. Stigningen i nettoomsætningen på 38.188 t. kr. i forhold til sidste år, kan henføres til øgede indtægter fra vand- og vandafledningsbidrag samt indregning af underdækning.

Årets nettoomsætning og resultat afviger i forhold til det forventede niveau, som blev udmeldt i 2024, primært som følge af at indførslen af et samtidighedsprincip i den økonomiske regulering, som har medført indregning af en underdækning på i alt 23.434 t. kr.

Årets faktiske driftsomkostninger er reduceret med 2.773 t. kr. i forhold til sidste år. Dette skyldes primært, at omkostningerne til drift af renseanlæg og pumpestationer samt bassinoprensning er reduceret i forhold til tidligere år, imens omkostningerne til slamdisponering og administration er øget i forhold til sidste år.

Årets af- og nedskrivninger samt tab ved afhændelse udgør i alt 59.892 t. kr., hvilket er et fald i forhold til 2024 på i alt 951 t. kr.

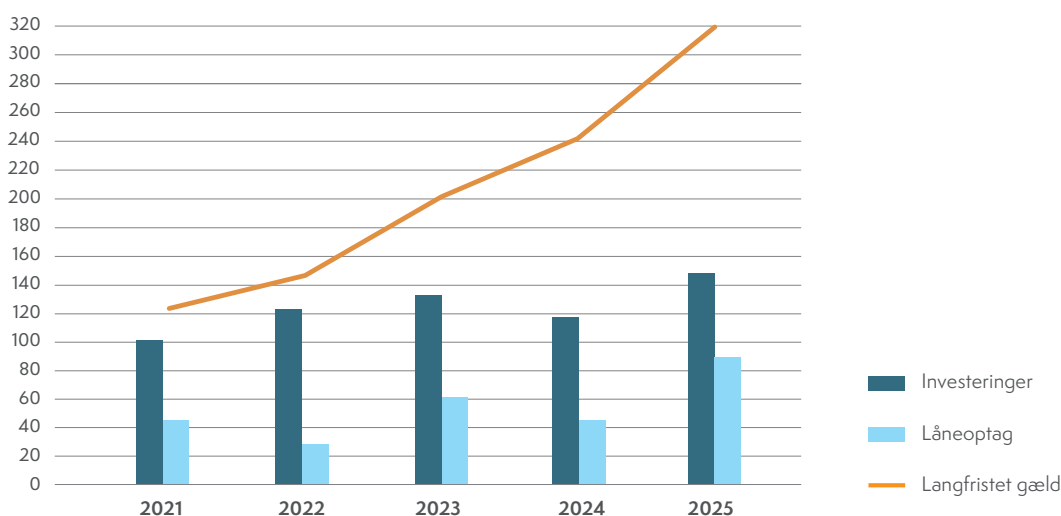
Årets investeringer udgør i alt 148.370 t. kr., hvilket er en stigning i forhold til sidste år på 29.824 t. kr. Årets investeringer sammensættes af investeringer i vandforsyningsanlæg på i alt 55.848 t. kr., investeringer i spildevandsanlæg på i alt 91.913 t. kr. og investeringer i fællesanlæg på i alt 609 t. kr.

De største investeringer vedrører byggemodninger og kloaksepareringer i forbindelse med reduktionen af overløb samt etablering af nye transmissionsledninger og den igangværende opførsel af det nye Anebjerg Vandværk, imens øvrige investeringer primært omfatter investeringer i renseanlæg, pumpestationer, borer, øvrige vandværker, vandledninger samt sektionering.

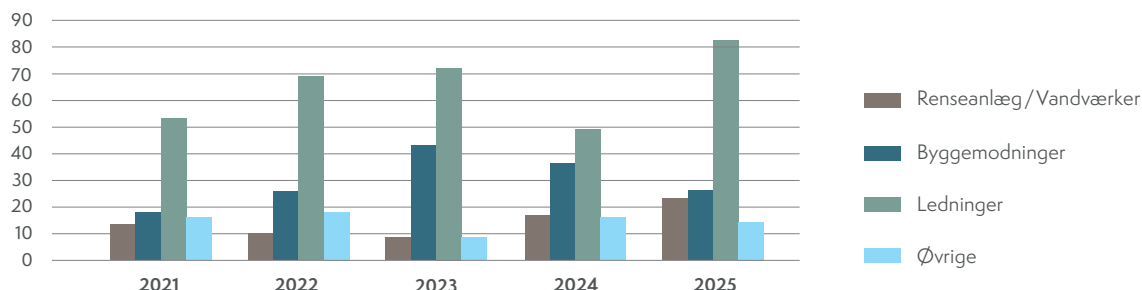
Pengestrømmene fra driftsaktivitet var positive med 104.795 t. kr., hvilket ikke var tilstrækkeligt til at dække årets investeringer på 148.370 t. kr., hvorfor der i 2025 er optaget gæld på 88.500 t. kr., imens der er afdraget 8.925 t. kr. på de langfristede lån.

Langfristede lån samt træk på byggekreditter til anlægsinvesteringer udgør ultimo 2025 i alt 328.739 t. kr.

Finansiering af investeringer (mio. kr.)



Udvikling i investeringer (mio. kr.)



“Hvile i sig selv”-princippet

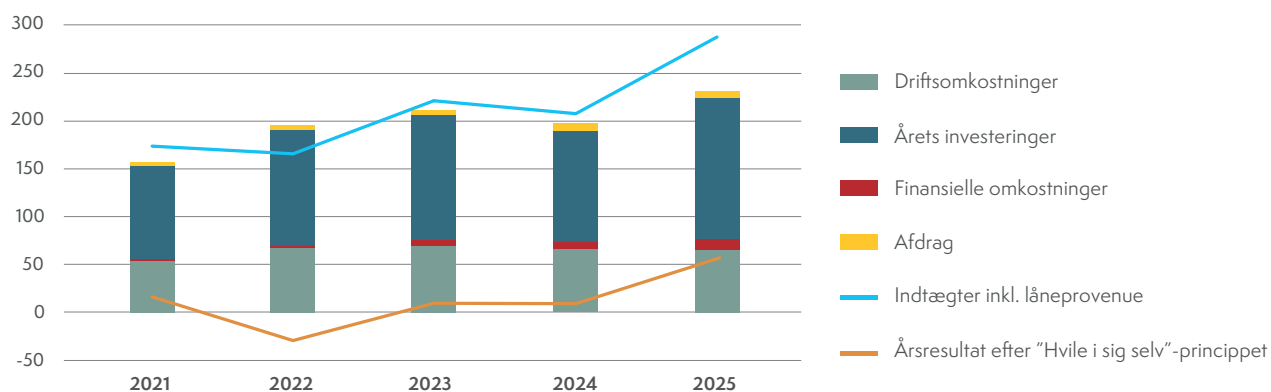
Virksomheden er underlagt årsregnskabslovens regler og “hvile i sig selv-princippet”, hvor indtægter inkl. låneprovenu over tid skal dække udgifter til drift og investeringer samt renter og afdrag. “Hvile i sig selv-regnskabet” er udarbejdet efter et kontantprincip.

Det samlede resultat efter “hvile i sig selv”-princippet for perioden 2021-2025 viser, at der er balance mellem

indtægter og udgifter og at virksomheden dermed hviler i sig selv.

Vandsektortilsynet fastsætter årligt økonomiske rammer for virksomhedens vandforsyning og spildevandsaktiviteter. De økonomiske rammer er en øvre grænse for virksomhedens indtægter.

Indtægter og udgifter samt resultat efter “Hvile i sig selv”-princippet (mio. kr.)



Opfølgning på skattesag

Skanderborg Vand A/S og Skanderborg Spildevand A/S har i årsregnskabet for 2018 indregnet større tilgodehavender knyttet til forventet tilbagebetaling af tidligere års betalte selskabsskatter. Indregningen var et resultat af afgørelse af skattesagen i vandsektoren. Den tilgodehavende skat tillægges årligt en rentetilskrivning, der forøger selskabets tilgodehavende. I årsregnskabet er der

i Skanderborg Vand A/S og Skanderborg Spildevand A/S indregnet tilgodehavende skat inkl. rentetilskrivning på hhv. 633 t. kr. og 4.642 t. kr. I henhold til den økonomiske regulering i Vandsektoren skal den tilgodehavende skat med tillæg af rentegodtgørelse tilbagebetales til forbrugerne. Dette kan ske over 6 år via en forholdsmæssig reduktion i den økonomiske ramme.

Forventet udvikling

Skanderborg Forsyning forventer en omsætning i 2026 på 160 – 170 mio. kr. og et resultat efter skat i størrelsesordenen 40 – 50 mio. kr. Usikkerhederne er især knyttet til afskrivninger på nedtagne materielle anlægsaktiver.

I 2026 forventes investeringer i størrelsesorden 170-185 mio. kr., hvilket er et højere niveau end tidligere som følge af realiseringen af strukturplanen for drikkevand.

Påvirkning af det eksterne miljø

Virksomheden arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkningerne fra virksomhedens drift, der omfatter varetagelse af spildevandsforsyningsvirksomhed og vandforsyningsvirksomhed.

Særlige risici

Generelle risici

Skanderborg Forsynings væsentligste driftsrisici er knyttet til lovgrundlaget for vand- og spildevandsforsyninger – herunder i særlig grad kravene inden for miljø, drikkevandskvalitet og forsyningsikkerhed.

Derudover er Skanderborg Forsyning kritisk infrastruktur, hvilket medfører en øget risiko for cyberangreb grundet de nuværende geopolitiske forhold.

Finansielle risici

Skanderborg Forsyning er som følge af sin soliditet og sit finansielle beredskab kun begrænset eksponeret over for ændringer i renteniveauet.



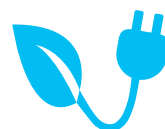
7.160

DRIKKEVANDSKUNDER



1,1 mio. m³

SOLGT DRIKKEVAND OM ÅRET



0,52 kWh/m³

ENERGI PÅ VAND



23.310

SPILDEVANDSKUNDER



2,7 mio. m³

AFREGNET SPILDEVAND OM ÅRET



0,61 kWh/m³

ENERGI PÅ RENSEANLÆG



400 TON SAND FJERNET

Mens vi venter på, at fem renseanlæg bliver til to, sørger vores dygtige driftspersonale for, at alle fem kører optimalt. I 2025 fik Skovby og Skanderborg Renseanlæg hovedrensning, hvor hhv. procestanken og indløbssumpen blev tømt for spildevand og sand. Det gav et sjældent kig ned i det dybeste af maskineriet. I Skovby blev procestanken rensat for hele 357 ton sand – ca. 21 lastvognslæs. Sandet fylder for meget i tanken og optager pladsen for spildevandet. De store mængder sand kan påvirke biologien og forringe bakteriernes evne til at rense spildevandet. To kraner, en bobcat og et par slamsugere brugte to dage på tømme tanken. Og når den nu alligevel var tom, kunne belufterne renses og en større recirkuleringspumpe monteres.

SPILEDEVAND I 2025

Spildevand som én helhed

Tilpasning af organisationen har også fyldt i de to spildevandsafdelinger i 2025. Vi har rykket rundt på opgavefordeling og snitflader, så spildevand nu består af en ren driftsafdeling og en plan- og projektafdeling. Formålet har været at styrke det allerede gode samarbejde mellem afdelingerne, at stille helt skarpt på hvilke opgaver, der ligger hvor, og at gøre arbejdsgange smidigere. Beslutningen blev taget godt imod.

Benchmark og data

En anden arbejdsgang, der blev gjort smidigere, er vores indberetning til Benchmarking. Hvert år indberetter vi data, som er med til at danne udgangspunkt for den benchmarking, som vores indtægtsramme beregnes ud fra. Det er en stor opgave, der kræver mange input fra mange medarbejdere i hele organisationen. God planlægning, grundigt arbejde og tæt samarbejde på tværs af afdelinger og funktioner betød, at indsamlingen og indberetningen af den rette data til gled som smurt.

Dataindsamling, datastruktur og det at have de rigtige data kommer til at fylde en hel del mere de kommende år. Under vores strategiske indsatsområde Data og Digitalisering sætter vi fokus på, hvordan vi bliver bedre til at bruge data til at træffe de rette beslutninger. Vi gør allerede noget i dag, men vi kan blive endnu mere datadrevne.

Uvedkommende vand

Apropos datadrevne beslutninger satte vi i 2025 målrettet ind mod uvedkommende vand i vores kloaksystem. Indsivning, dræntilslutninger og fejkoblinger giver nogle steder mere regnvand i spildevandsledningerne, end der burde være. Det betyder, at der bliver sendt for meget uvedkommende vand ind på renseanlægget, og i værste fald kan der ske tilbageløb til borgerne eller overløb til naturen, fordi kloaksystemet bliver for presset af det uvedkommende vand.

I et område i Verring har vi kunnet se, at der løb for meget vand i kloaksystemet. Ved at opsætte sensorer på udvalgte regn- og spildevandsledninger, og sammenholde den data med data fra vores pumpestationer, kunne vi spore os frem til fejkoblinger og indsivning og udbedre nogle af problemerne.

Projektet er et godt eksempel på samarbejde mellem vores to spildevandsafdelinger, hvor forskellige fagligheder, viden og erfaring bringes i spil og giver brugbare løsninger.

Hvor skal der separatkloakeres og hvornår?

Sammen med Skanderborg Kommune er vi godt i gang med planlægningen af kommunens separatkloakeringsindsats. Der er mange hensyn at tage, men grundtanken er enkel: Vi prioriterer de områder, hvor separatkloakering giver den største miljømæssige gevinst inden for forsyningens rammer – for mennesker, natur og samfund.

Spildevandsplanen beskriver, hvordan regn- og spildevand håndteres i Skanderborg Kommune. Den skal tage højde for både medfinansieringsprojekter og statens vandområdeplaner samt de gældende kvalitetsmål for vandløb, søer og grundvand, som modtager regnvand og rensat spildevand.

Spildevandsplanen fungerer som den overordnede ramme for forsyningens arbejde. Derfor bygger vores investeringsplan direkte på spildevandsplanens prioriteringer. Det er planens indhold, der afgør tempoet for vores aktiviteter – og dermed også, hvor store investeringer der skal foretages.

Den kommende spildevandsplan vil omfatte både færdiggørelse af igangværende projekter og nye tiltag, der skal forbedre tilstanden i de udpegede vandområder og reducere spildevandsudledningerne. Planen forventes vedtaget i slutningen af 2026.

Klimatilpasning og separatkloakering

Mens vores planlæggere kigger fremad, udfører vores projektledere de allerede vedtagne klimatilpasnings- og separatkloakeringsprojekter. I efteråret 2024 gik vi i gang med at separere kloakken i Skjørring, og projektet stod færdigt i sensommeren 2025. Mens byens spildevand fortsat ledes til Skovby Renseanlæg, bliver regnvandet nu ledt til et nyt regnvandsbassin syd for Skjørring, hvor vandet tilbageholdes og renses, inden det løber til Lyngbygård Å.

I Hørning fik vi lavet et nyt regnvandsbassin, der afslutter separatkloakeringen af Toftevej. Bassinet er samtidig en del af byggemodningen, Smedens Have der er lavet til området.

Sammen med Skanderborg Kommune tog vi hul på anden og sidste etape af det store fælles klimatilpasningsprojekt i Ry. Vandløbet gennem Skovslugten ved Ry Hallerne er blevet forstærket og slynget, så det bedre kan modstå regnmængderne, der løber fra Kildebjergområdet, Skanderborgvej og området ved Ry Hallerne ud i Knudsø. Klimatilpasningen i Ry fortsætter i 2026, hvor turen kommer til parkeringspladsen på Randersvej og området ved vejen ind til den nye Ry Skole.

Det store klimatilpasningsprojekt Skanderupbækken har haft sine op- og nedture. I området Wegners Eng har det været nødvendigt at lave ekstra geotekniske undersøgelser og tilpasse de oprindelige løsninger som følge af undersøgelserne. Geoteknikerne har også været i gang i Oasen, det grønne område bag Skanderupgade, for at kortlægge jordbundsforholdene i området, så vi kan planlægge, hvordan det kommende regnvandsbassin og stien, der skal forbinde Skanderupgade og Banegårdsvej, skal udføres.

Vi arbejder hårdt på, at Wegners Eng og de øvrige delprojekter under klimatilpasningsprojektet Skanderupbækken kommer i gang inden udgangen af 2026.

Status på strukturplanen for spildevand

Arbejdet med strukturplanen for spildevand var sat på pause i 2025. Nye kræfter skulle til, da projektlederen på opgaven valgte at søge nye udfordringer. Planen er fortsat at samle kommunens spildevand på to renseanlæg i stedet for fem, som i dag. Gl. Rye og Ry Renseanlæg skal på sigt nedlægges, og spildevandet ledes til Skanderborg Renseanlæg. Også Hørning Renseanlæg nedlægges, og spildevandet ledes i stedet til Skovby Renseanlæg. Skanderborg og Skovby Renseanlæg skal derfor på sigt udvides. Strukturændringerne er nødvendige for at optimere og effektivisere behandlingen af spildevandet for hele kommunen i takt med, at indbyggertallet vokser. Vi glæder os over at kunne byde en ny projektleder for strukturplanen velkommen i marts 2026.



Det nye regnvandsbassin syd for Skjørring, hvor vandet tilbageholdes og renses, inden det løber til Lyngbygård Å.



FØRSTE ÅR MED SOLCELLER

I februar 2025 tog vi to solcelleanlæg i brug på renseanlægget i Skanderborg. På det første år har anlæggene produceret 267.020 kWh, hvilket svarer til 18,3 % af vores samlede elforbrug. Størstedelen går til at belufte procestankene, hvor vi døgnet rundt blæser luft ned i spildevandet. En proces, der kræver strøm 24 timer i døgnet. Solcellerne producerede mest strøm i maj måned, mens december havde den laveste produktion. Når solen skinner, men vi ikke modtager særlig meget spildevand, producerer vi mere strøm, end vi selv skal bruge. Overskudsstrømmen sender vi ud på elnettet til glæde for andre. Solcellerne reducerer vores CO₂-aftryk og giver os gode erfaringer med, hvordan overskudsenergi kan lagres.



SOM FOD I HOSE: RENOVERING AF KLOAKKEN

På kun fire uger blev 1,5 km kloakledning under Ladegårdsbakken og hen til Vestergade renoveret hen over sommeren. Ledningen transporterer spildevand fra Mesing, Stilling, Fruering, Virring og Skanderborg Nord til renseanlægget på Døjsøvej. I stedet for at grave den eksisterende kloakledning op og udskifte den, brugte vi metoden strømpeforing. Kloakledningen fores med en "strømpe" af plast og får på den måde en helt ny inderside. Fordi arbejdet udføres gennem kloakdækslerne i vejen, har det ikke været nødvendigt at grave, og metoden sparer derfor både tid, er god for miljøet og giver væsentligt færre trafikale gener.



RENSEGRISE RENSER UNDER JORDEN

Efter længere tids udfordringer med, at der blev pumpet mere spildevand ind på Skanderborg Renseanlæg end ud igen, selv med alle fire udløbspumper i brug, blev der indhentet forstærkninger. Seks såkaldte rensegrise i forskellige størrelser, hårdheder, med og uden børster blev sendt gennem udløbsledningen fra Skanderborg Renseanlæg til udløbet ved Skanderborg Sø. Resultaterne taler for sig selv. Skanderborg Renseanlæg gik fra at pumpe 800 m³ rensat spildevand pr. time gennem ledningen med alle fire pumper i brug, til nu at pumpe 1.100 m³ rensat spildevand pr. time med kun to pumper. Bedre end succeskriteriet, der var sat til 1.000 m³.



RETTIDIG OPRENSNING

Oprensning af regnvandsbassiner er en vigtig del af vedligeholdelsen af vores afløbssystemer. Arbejdet omfatter typisk fjernelse af slam, sand og organisk materiale, der med tiden samler sig på bunden og reducerer bassinernes kapacitet. I 2025 fik vi sat oprensningen af vores bassiner i system og lavet en vedligeholdelsesplan, der sørger for, at vores mange bassiner bliver oprenset rettidigt. En effektiv oprensning sikrer, at bassinerne fungerer efter hensigten – som buffer ved kraftigt regn og som beskyttelser af miljøet.

Her arbejdede vi i 2025

I 2025 udbyggede og anlagde vi afløbssystemer mange steder i kommunen. Vi håndterede et stort antal byggeomodninger, klimaprojekter og kloaksepareringer.

Byggeomodninger

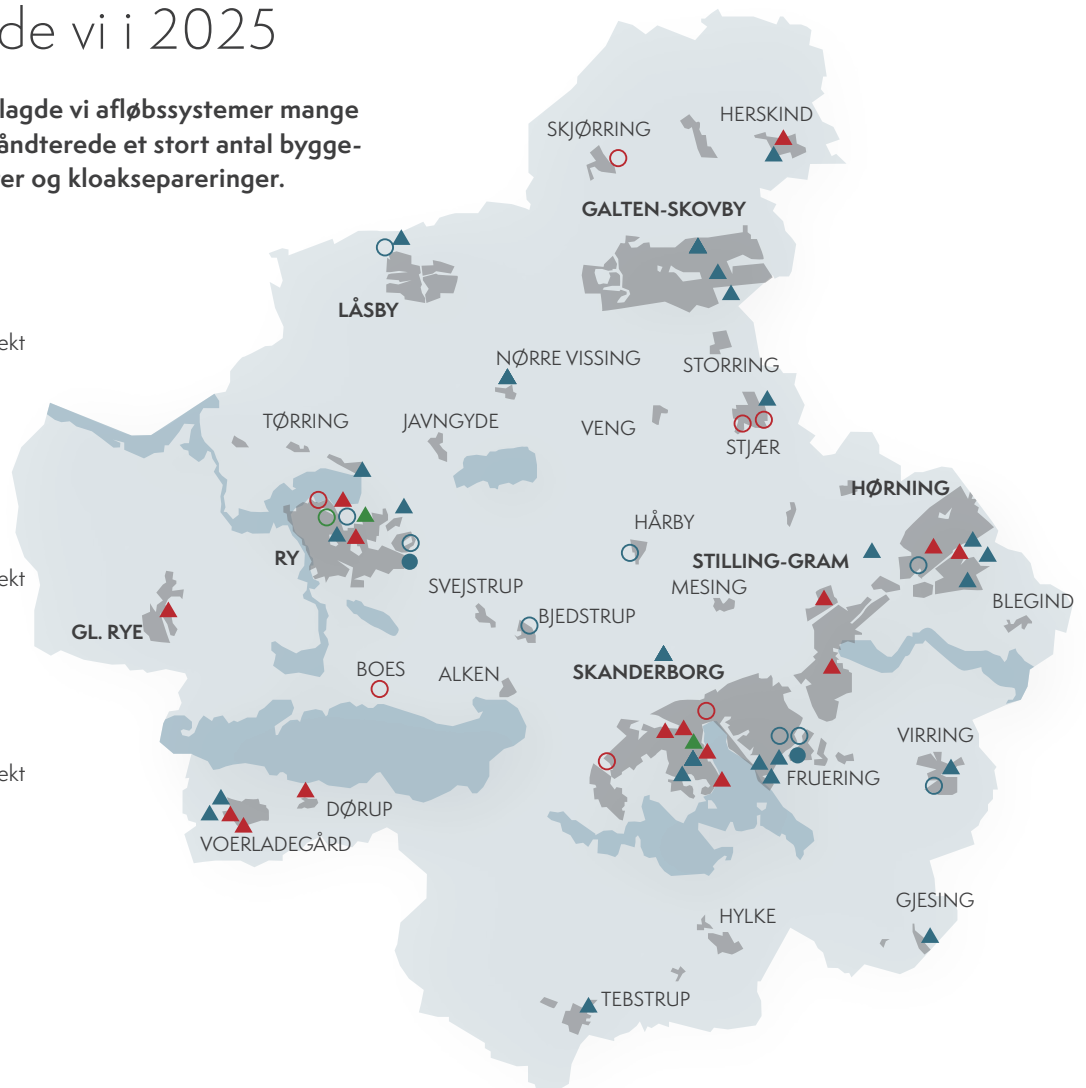
- ▲ Planlagt projekt
- Igangværende anlægsprojekt
- Afsluttet projekt

Saneringer/ separatkloakeringer

- ▲ Planlagt projekt
- Igangværende anlægsprojekt
- Afsluttet projekt

Klimaprojekter

- ▲ Planlagt projekt
- Igangværende anlægsprojekt
- Afsluttet projekt



5 RENSEANLÆG

1.300 km
SPILDEVANDSLEDNINGER

5,0 mio. m³
RENET SPILDEVAND OM ÅRET

62
OVERLØBSBYGVÆRKER

357
PUMPESTATIONER

20 km
NYE REGN- OG
SPILDEVANDS-
LEDNINGER I 2025

85 %
AF DEN SAMLEDE
LEDNINGSLÆNGDE
ER SEPARATKLOAKERET

81
ENHEDER TIL
REGISTRERING AF
OVERLØB INSTALLERET

45
ENHEDER TIL
MÅLING AF NEDBØR
INSTALLERET

FØRSTE SPADESTIK TIL ANEBJERG VANDVÆRK

En stor dag! Tirsdag den 10. december tog vi første spade-
stik til Anebjerg Vandværk sammen med borgmester Frands
Fischer, bestyrelsesformand Martin Frausing Poulsen, direktør
Per Grønvald og Kirsten fra KFUM Spejderne. De allerførste
spadestik tog børnene fra Børnehuset Fredensgård først på
dagen til mini-spadestik og vandleg med Viktor Vanddråbe.



DRIKKEVAND I 2025

Sikker forsyning – i mere end én forstand

Sikkerhed og beredskab har også fyldt meget i drikkevand. Vi har gennemført både fysiske tests og skrivespøvelser internt, med Vandsamarbejdet og Skanderborg Kommune, så vi er godt forberedt ved et strømnedbrud eller andre hændelser. Vi øver og forbereder os på forskellige scenarier, så vi ved, hvem der gør hvad. Vi kan ikke forberede os på alt, men vi kan forberede os på noget.

Store puslespilsbrikker lagt

I 2025 tog vi store skridt hen mod realiseringen af strukturplanen for drikkevand. Strukturplanen for drikkevand er det store puslespil med de mange brikker, der sikrer, at vores vandforbrugere har drikkevand i hanerne – nu og i fremtiden.

En af de helt store brikker er transmissionsledningen mellem Stilling Vandværk og Fredensborg Vandværk, der gør det muligt at transportere drikkevand mellem de to vandværker. Det er en stor forbedring af forsyningssikkerheden og vores modstandsdygtighed. Både nu og her og i takt med, at Stilling og Skanderborg vokser i både indbyggertal og industri.

Vi fortsætter med at styrke vores forsyningssikkerhed og modstandsdygtighed ind i 2026, når vi kobler det kommende Anebjerg Vandværk og borerne på Gram Kildeplads og Fredensborg Kildeplads sammen, så Anebjerg Vandværk bliver klar til at åbne for hanerne i foråret 2027.

Hvor kommer vandet fra?

Næsten alt drikkevandet i Skanderborg kommer fra jorden under Sarbjerg i den østlige del af byen. I 2025 blev tre ud af fire borer renoveret for at sikre rent vand mange år frem.

Som en del af strukturplanen undersøger vi muligheden for en ny kildeplads i Voerladegård, hvor de første modelberegninger viser et stort grundvandsreservoir i undergrunden. Vi bliver klogere i løbet af 2026.

Under Anebjerg Skov gemmer sig også en god portion grundvand. Her er vi i gang med at undersøge, hvordan det vil påvirke området, hvis vi etablerer en kildeplads i skoven. Flere kildepladser gør os bedre rustet til vækst og til at levere vand, hvis én kildeplads påvirkes.

Samarbejde om at beskytte grundvandet

Vi er næsten i mål med at indgå aftaler med lokale lodsejere om at stoppe brugen af pesticider på områder omkring drikkevandsboringer, såkaldte boringsnære beskyttelsesområder (BNBO'er). Det er en kompleks opgave, som er løst i tæt samarbejde med Skanderborg Kommune, Vandsamarbejdet, de private vandværker og lodsejerne.

I Virring har Skanderborg Kommune reserveret 225 hektar – svarende til 450 fodboldbaner - til grundvandsbeskyttelse. Vi glæder os over at være en del af projektet sammen med kommunen og Vandsamarbejdet og at være med til at lægge en plan for, hvordan vi bedst beskytter grundvandet og giver plads til naturen, dyreliv og fritidsliv.

Alle vandforbrugere i Skanderborg Kommune bidrager til grundvandsbeskyttelse med 1 kr. pr. forbrugt kubikmeter drikkevand. Det rækker desværre ikke, og alternative løsninger er nødvendige. Vandsamarbejdet har derfor indgået et samarbejde med ErhvervSkanderborg for at undersøge, om og hvordan lokale virksomheder kunne tænke sig at bidrage til at passe på vores grundvand.

Drøm bliver til virkelighed

I december kunne vi endelig tage første spadestik til det nye, moderne Anebjerg Vandværk. En stor milepæl – ikke bare for os, men også for forbrugerne i Skanderborg og Gram. Vandværket er en vigtig investering i infrastruktur, i forsyningssikkerhed, i drikkevandet og en samtidig en nødvendig investering for at kunne følge med den fortsatte vækst i området – så vi fortsat kan løse en af vores kerneopgaver – at levere drikkevand af høj kvalitet med omtanke og ansvarlighed for mennesker, samfund og natur – nu og i fremtiden. Anebjerg Vandværk forventes at stå færdigt i foråret 2027. Følg byggeriet på vores hjemmeside www.skanderborgforsyning.dk/Anebjerg.



NÅR INFRASTRUKTUR KRYDSE SPOR

I foråret reparerede vi en utæt vandledning under jernbanen ved Skanderborg Station. En relativt simpel opgave kompliceret af dens beliggenhed. Skanderborg Station er et knudepunkt på den længste af de danske hovedbaner, der binder landsdelene sammen. Her stiger knap 50.000 passagerer hver måned på et tog, og Banedanmark lukker derfor ikke "bare lige" et spor og aflyser afgange. Maskiner og materialer måtte derfor køres ind til arbejdsstedet på skinnerne i nattens mulm og mørke. Det stiller også store krav til sikkerheden for medarbejderne, der arbejder tæt på de kørende tog. Det hele lykkedes, og vandledningen blev repareret.



5 KM DRIKKEVANDSLEDNING, 2 BYER, 1 ÅR

Lang tids planlægning kulminerede, da vi endelig kunne sætte skovlen i jorden i Stilling. Fra januar til december var arbejdet i gang på den lange strækning mellem Stilling og Skanderborg. Det var et stort og komplekst projekt at planlægge, koordinere og udføre. Arbejdet krævede både spærrede lyskryds, ekstra lysregulering og indsnævrede veje i lange perioder og på en strækning med meget trafik. Det har påvirket mange borgere fra nær og fjern, virksomheder mv. Vi tak for tålmodigheden og forståelsen, når vi arbejder på vejene.

Dyk ned i en verden af vand på dit lokale bibliotek til **Vandets Uge** i hele uge 12

ET HAV AF BØGER OG HEPPEDE DRIKKEDUNKE

Hvert år fejres Vandets Dag verden over den 22. marts. Men én dag er slet ikke nok, hvis du spørger os. I år prøvede vi noget nyt og slog pjalterne sammen med Skanderborg Kommunes biblioteker for at sætte fokus på vandets vidunderlige verden i en hel uge. I Skanderborg, Ry, Galten og Hørning kunne besøgende dykke ned i vandets vidunderlige verden gennem bøger om vand i den ene eller anden forstand, til alle aldersgrupper og i alle genrer.



NOGET NYT, NOGET GAMMELT OG NOGET BLÅT

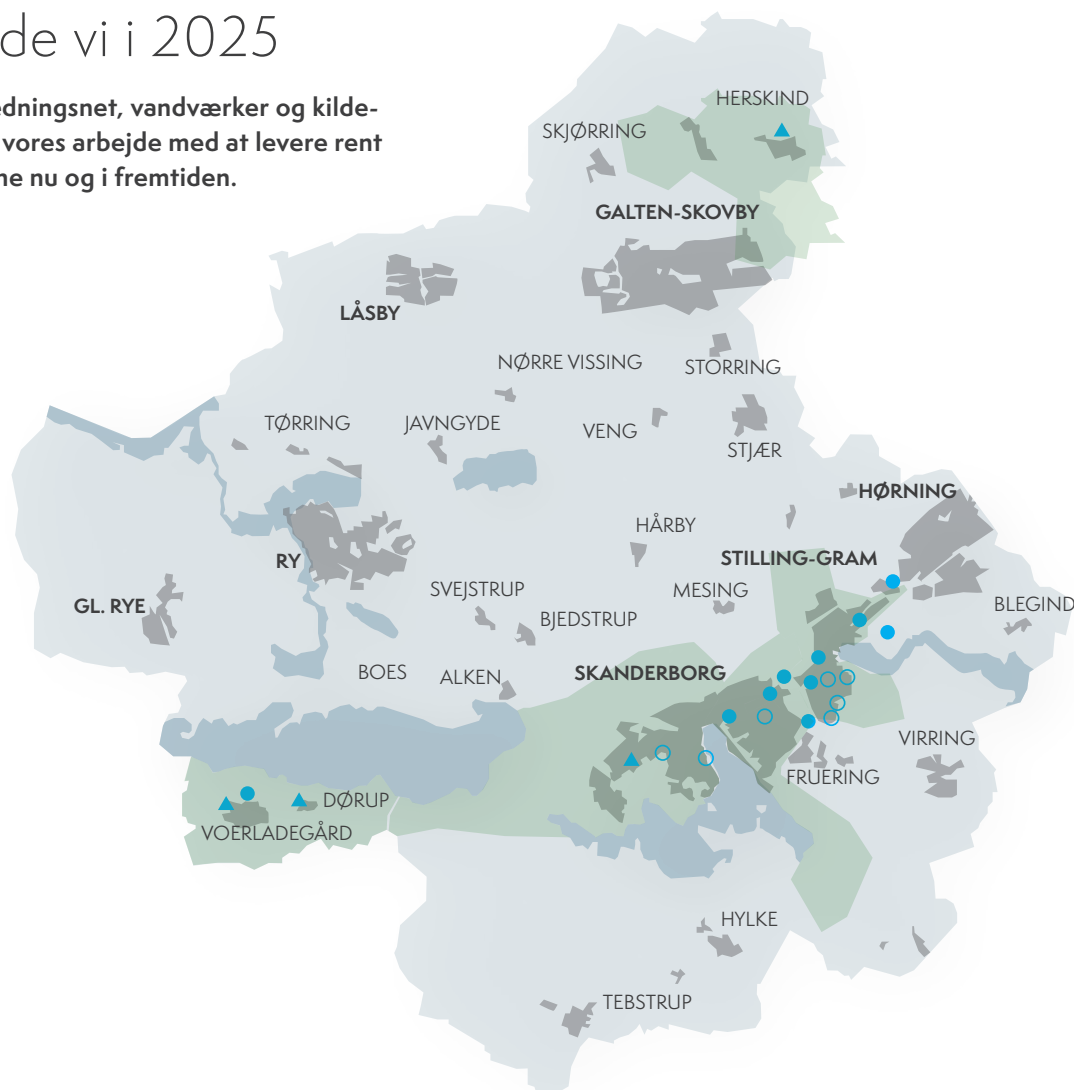
Vi har sagt det mange gange; Skanderborg vokser. Området omkring Anebjerg og Gram er populært, og vi har i år bygget modnet Brombærkrattet og anden etape af Hyldehegnet. Derudover har ledningsnettet under Plantagevej, Bjarkesvej og en del af Gl. Virringvej fået en kærlig hånd. Også vores gamle målere bliver løbende opgraderet og skiftet ud med fjernflæste målere. I år blev intet mindre end 478 målere skiftet. I alt har vi godt 7.000 målere, som vi løbende vedligeholder og udskifter.

Her arbejdede vi i 2025

En række projekter på ledningsnet, vandværker og kildepladser bidrog i 2025 til vores arbejde med at levere rent drikkevand til forbrugerne nu og i fremtiden.

Vandprojekter

- ▲ Planlagt projekt
- Igangværende projekt
- Afsluttet projekt
- Forsyningsområde



5 VANDVÆRKER

1,2 mio. m³
INDVINDING OM ÅRET

5.300 m³
MAKS. UDPUMPET PR. DØGN

21
ANTAL BRUD

7,2%
VANDTAB

301 km
DRIKKEVANDSLEDNINGER

2.468 m³
MIN. UDPUMPET PR. DØGN

12
BØRINGER

12
TRYKFORØGERE



MISSION

MED **VAND** SKABER VI **SUNDHED OG VELFÆRD** TIL GAVN FOR
MENNESKER, SAMFUND OG NATUR | SKANDERBORG KOMMUNE

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Skanderborg Forsyning A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

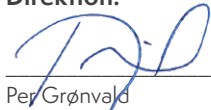
Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

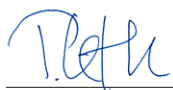
Skanderborg, den 28. april 2026

Direktion:



Per Grønvald
Administrerende direktør

Bestyrelse:



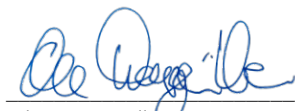
Tommas Leth
Bestyrelsesformand, udpeget af byrådet



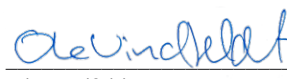
Jesper Arbo Frederiksen
Næstformand, udpeget af byrådet



Morten Møller
Udpeget af byrådet



Ole Drøgemüller
Udpeget af byrådet



Ole Vindfeldt
Forbrugervalgt



Benny Plesner Nielsen
Forbrugervalgt



Stig Jonassen
Medarbejdervalgt



Birthe Dall
Medarbejdervalgt



Henriette Rokkjær
Medarbejdervalgt

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejeren i Skanderborg Forsyning A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Skanderborg Forsyning A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige

vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisions-handlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at

udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 28. april 2026

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVRnr. 30 70 02 28



Michael N. C. Nielsen
statsaut. revisor
mne26738



Marianne Westermann
statsaut. revisor
mne49076

KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB

1. JANUAR – 31. DECEMBER

Resultatopgørelse

| Note | t. kr. | KONCERN | | MODERVIRKSOMHED | |
|------|---|----------------|----------------|-----------------|---------------|
| | | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| 3 | Nettoomsætning | 179.920 | 141.732 | 56.786 | 55.193 |
| 4 | Produktionsomkostninger | -40.422 | -42.339 | -52.880 | -52.467 |
| | Bruttoresultat | 139.498 | 99.393 | 3.906 | 2.726 |
| 4 | Distributionsomkostninger | -60.569 | -65.033 | 0 | 0 |
| 4 | Administrationsomkostninger | -20.277 | -17.618 | -4.052 | -3.451 |
| | Resultat af primær drift | 58.652 | 16.742 | -146 | -725 |
| | Andre driftsindtægter | 2.905 | 4.571 | 6 | 241 |
| | Andre driftsomkostninger | -2.111 | -3.406 | 0 | 0 |
| | Resultat før finansielle poster | 59.446 | 17.907 | -140 | -484 |
| | Andel af resultat efter skat i dattervirksomheder | 0 | 0 | 49.441 | 11.903 |
| 5 | Finansielle indtægter | 568 | 1.045 | 144 | 484 |
| 6 | Finansielle omkostninger | -10.971 | -7.155 | -2 | 0 |
| | Resultat før skat | 49.043 | 11.797 | 49.443 | 11.903 |
| 7 | Skat af årets resultat | 0 | 0 | -400 | -106 |
| | Årets resultat | 49.043 | 11.797 | 49.043 | 11.797 |

Balance

| Note | t. kr. | KONCERN | | MODERVIRKSOMHED | |
|------|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | AKTIVER | | | | |
| | ANLÆGSAKTIVER | | | | |
| 9 | Immaterielle anlægsaktiver | | | | |
| | Software | 2.694 | 3.362 | 2.593 | 3.251 |
| | I alt | 2.694 | 3.362 | 2.593 | 3.251 |
| 10 | Materielle anlægsaktiver | | | | |
| | Grunde og bygninger | 88.336 | 89.993 | 28.294 | 29.060 |
| | Spildevands- og vandtekniske anlæg | 1.853.885 | 1.764.496 | 0 | 0 |
| | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 4.741 | 6.293 | 868 | 1.364 |
| | Materielle anlægsaktiver under udførelse | 73.930 | 70.964 | 679 | 884 |
| | I alt | 2.020.892 | 1.931.746 | 29.841 | 31.308 |
| 11 | Finansielle anlægsaktiver | | | | |
| | Kapitalandele i dattervirksomheder | 0 | 0 | 1.494.668 | 1.445.226 |
| | Opkrævningsret klimatilpasningsprojekter | 82.522 | 84.293 | 0 | 0 |
| | Opkrævningsret tjenestemandspension | 621 | 643 | 0 | 0 |
| | Andre kapitalandele | 50 | 50 | 50 | 50 |
| | I alt | 83.193 | 84.986 | 1.494.718 | 1.445.276 |
| | ANLÆGSAKTIVER I ALT | 2.106.779 | 2.020.094 | 1.527.152 | 1.479.835 |
| | OMSÆTNINGSAKTIVER | | | | |
| | Varebeholdninger | | | | |
| | Varebeholdninger | 3.244 | 2.978 | 0 | 0 |
| | I alt | 3.244 | 2.978 | 0 | 0 |
| | Tilgodehavender | | | | |
| | Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 6.205 | 7.253 | 469 | 355 |
| | Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 7.679 | 2.951 |
| | Tilgodehavende selskabsskat | 5.275 | 4.927 | 0 | 0 |
| | Tilgodehavende sambeskatningsbidrag | 0 | 0 | 82 | 52 |
| | Andre tilgodehavender | 9.664 | 9.418 | 133 | 41 |
| | Periodeafgrænsningsposter | 1.360 | 2.319 | 896 | 1.723 |
| 12 | Underdækning | 15.851 | 0 | 0 | 0 |
| | I alt | 38.355 | 23.917 | 9.259 | 5.122 |
| | Likvide beholdninger | 55.048 | 19.048 | 8.561 | 10.429 |
| | OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT | 96.647 | 45.943 | 17.820 | 15.551 |
| | AKTIVER I ALT | 2.203.426 | 2.066.037 | 1.544.972 | 1.495.386 |

Balance

| Note | t. kr. | KONCERN | | MODERVIRKSOMHED | |
|------|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | PASSIVER | | | | |
| | EGENKAPITAL | | | | |
| 13 | Aktiekapital | 20.000 | 20.000 | 20.000 | 20.000 |
| | Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode | 0 | 0 | 94.979 | 45.538 |
| | Overført resultat | 1.518.307 | 1.469.264 | 1.423.328 | 1.423.726 |
| | EGENKAPITAL I ALT | 1.538.307 | 1.489.264 | 1.538.307 | 1.489.264 |
| | HENSATTE FORPLIGTELSE | | | | |
| | Tjenestemandspensioner | 621 | 643 | 0 | 0 |
| 14 | Andre hensatte forpligtelser | 36.937 | 45.352 | 0 | 0 |
| 15 | HENSATTE FORPLIGTELSE I ALT | 37.558 | 45.995 | 0 | 0 |
| | GÆLDSFORPLIGTELSE | | | | |
| | Langfristede gældsforpligtelser | | | | |
| 16 | KommuneKredit | 265.911 | 240.535 | 0 | 0 |
| | Gæld til Skanderborg Kommune, klimatilpasningsprojekter | 42.838 | 37.267 | 0 | 0 |
| | Overdækning | 0 | 7.385 | 0 | 0 |
| | Periodiserede tilslutningsbidrag | 217.087 | 202.044 | 0 | 0 |
| | I alt | 525.836 | 487.231 | 0 | 0 |
| | Kortfristede gældsforpligtelser | | | | |
| 16 | Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser | 12.580 | 11.475 | 0 | 0 |
| | ByggeKredit | 56.232 | 0 | 0 | 0 |
| | Overdækning tømningssordning | 158 | 181 | 0 | 0 |
| | Leverandører af varer og tjenesteydelser | 25.053 | 25.661 | 1.269 | 2.336 |
| | Gæld til Skanderborg Kommune | 145 | 354 | 0 | 0 |
| | Skyldig sambeskatningsbidrag | 0 | 0 | 482 | 158 |
| | Anden gæld | 7.557 | 5.876 | 4.914 | 3.628 |
| | I alt | 101.725 | 43.547 | 6.665 | 6.122 |
| | GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT | 627.561 | 530.778 | 6.665 | 6.122 |
| | PASSIVER I ALT | 2.203.426 | 2.066.037 | 1.544.972 | 1.495.386 |

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Begivenheder efter balancedagen
- 8 Resultatdisponering
- 17 Personaleomkostninger
- 18 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 19 Eventualaktiver
- 20 Pantesætninger og sikkerhedsstillelser
- 21 Nærtstående parter

Egenkapitaloppgørelse

KONCERN

| Note | t. kr. | Aktiekapital | Overført resultat | I alt |
|------|--------------------------------------|---------------|-------------------|------------------|
| | Egenkapital 1. januar 2024 | 20.000 | 1.457.467 | 1.477.467 |
| | Overført via resultatdisponering | 0 | 11.797 | 11.797 |
| | Egenkapital 1. januar 2025 | 20.000 | 1.469.264 | 1.489.264 |
| | Overført via resultatdisponering | 0 | 49.043 | 49.043 |
| | Egenkapital 31. december 2025 | 20.000 | 1.518.307 | 1.538.307 |

MODERVIRKSOMHED

| Note | t. kr. | Aktiekapital | Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdis metode | Overført resultat | I alt |
|------|--------------------------------------|---------------|--|-------------------|------------------|
| 8 | Egenkapital 1. januar 2024 | 20.000 | 33.634 | 1.423.833 | 1.477.467 |
| | Overført via resultatdisponering | 0 | 11.904 | -107 | 11.797 |
| 8 | Egenkapital 1. januar 2025 | 20.000 | 45.538 | 1.423.726 | 1.489.264 |
| | Overført via resultatdisponering | 0 | 49.441 | -398 | 49.043 |
| | Egenkapital 31. december 2025 | 20.000 | 94.979 | 1.423.328 | 1.538.307 |

Pengestrømsopgørelse

| Note | t. kr. | KONCERN | |
|------|--|-----------------|-----------------|
| | | 2025 | 2024 |
| 21 | Årets resultat | 49.043 | 11.797 |
| | Reguleringer | 63.911 | 83.995 |
| | Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital | 112.954 | 95.792 |
| 22 | Ændring i driftskapital | 2.012 | -553 |
| | Pengestrøm fra primær drift | 114.966 | 95.239 |
| | Renteindbetalinger m.v. | 568 | 1.045 |
| | Renteudbetalinger m.v. | -10.739 | -7.155 |
| | Pengestrøm fra driftsaktivitet | 104.795 | 89.129 |
| | Køb af immaterielle anlægsaktiver | -687 | -1.650 |
| | Køb af materielle anlægsaktiver | -147.683 | -116.896 |
| | Køb af kapitalandele | 0 | -45 |
| | Pengestrøm til investeringsaktivitet | -148.370 | -118.591 |
| | Låneprovenu ved optagelse af gæld | 88.500 | 46.500 |
| | Afdrag på langfristede gældsforpligtelser | -8.925 | -7.110 |
| | Pengestrøm fra finansieringsaktivitet | 79.575 | 39.390 |
| | Årets pengestrøm | 36.000 | 9.928 |
| | Likvider 1. januar | 19.048 | 9.120 |
| | Likvider 31. december | 55.048 | 19.048 |

Koncern

Pengestrømsopgørelse kan ikke direkte udledes af koncernregnskabet's øvrige bestanddele.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Skanderborg Forsyning A/S for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet og koncernregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, udarbejdes der ikke pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet og koncernregnskabet er aflagt i danske kroner (t. kr.).

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Skanderborg Forsyning A/S og de dattervirksomheder, hvori Skanderborg Forsyning A/S har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en tilknyttede virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner

mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %.

Reguleringsmæssig over- / og underdækning

Såfremt de hos forbrugerne opkrævede beløb for vandforsyningen hhv. transport og behandling af spildevand er mindre end den økonomiske ramme med fradrag og tillæg af kendte og godkendte reguleringer indregnes forskellen i balancen som et tilgodehavende i det omfang underdækningen forventes opkrævet.

Såfremt de hos forbrugerne opkrævede beløb, er mindre end omkostningerne ved drift af tømningsordningen, indregnes forskellen i balancen som et tilgodehavende i det omfang underdækningen forventes opkrævet.

Såfremt de hos forbrugerne opkrævede beløb for vandforsyningen hhv. transport og behandling af spildevand overstiger den økonomiske ramme med fradrag og tillæg af kendte og godkendte reguleringer indregnes forskellen i balancen som en gældsforpligtelse.

Såfremt de hos forbrugerne opkrævede beløb, overstiger omkostningerne ved drift af tømningsordningen, indregnes forskellen i balancen som en gældsforpligtelse.

I henhold til den økonomiske regulering i Vandsektoren skal den tilgodehavende skat (indregnet under tilgodehavende selskabsskat) vedrørende skattesagen med tillæg af rentegodtgørelse tilbagebetales til forbrugerne. Forpligtelsen til at tilbagebetale beløbet til forbrugerne udgør en reguleringsmæssig overdækning for Skanderborg Spildevand A/S og Skanderborg Vand A/S indregnet som overdækning sammen med øvrig over-/underdækning.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 18.

Noter

Nettoomsætningen omfatter vand- og afledningsafgifter, fast afgift, vejbidrag m.v. og indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering.

Tilslutningsbidrag indtægtsføres i resultatopgørelsen over 75 år, i takt med at der foretages afskrivning på de tilhørende investeringer.

Nettoomsætningen korrigeres med en eventuel over- eller underdækning, samt regulering af opkrævningsretten vedrørende udskudt skat og tjenestemandspension.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger indeholder alle omkostninger vedrørende forsyningens produktion af vand, rensning af spildevand, drift og vedligehold af indvindingsområder, pumpestationer og brønde m.v., SRO-anlæg, personaleomkostninger, afskrivninger på produktionsanlæg/pumpestationer/reseanlæg/vandbehandling m.v., miljø, forskning og udvikling.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter alle omkostninger, som kan henføres til distribution af vand og spildevand. Under regnskabsposten hører endvidere reparation og vedligeholdelse af ledningsnet og målere, personaleomkostninger og afskrivninger på distributionsaktiver. Omkostninger ved aflæsning af forbrugsmålere betragtes som en distributionsomkostning.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af virksomheden, herunder omkostninger til administrativt personale, ledelsen, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger på aktiver, som benyttes i administrationen.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter.

Afskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle

og materielle anlægsaktiver. Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

| | |
|---|------------|
| Grunde og bygninger | 20 – 75 år |
| Software | 3 – 5 år |
| Spildevandanlæg | 20 – 75 år |
| Vandtekniske anlæg | 20 – 75 år |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3 – 30 år |

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Anlæg under udførelse udgøres af anlæg, der på balancen dagen endnu ikke er klar til at tage i brug. Anlæg under udførelse afskrives ikke.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle og immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og tab indregnes under afskrivninger.

Grunde afskrives ikke.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter.

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger vedrørende bankindestående og lån hos KommuneKredit.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede

Noter

skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetil-læg til administrationsselskabet.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver udgøres af software.

De immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostprisen med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Produktionsanlæg udgøres af indvindingsanlæg, boringer, rensningsanlæg, bassiner, tekniske anlæg, hovedledninger, pumpestationer, knuder og stikledninger m.v.

Distributionsanlæg udgøres af spildevandsledninger, pumpestationer knuder m.v.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

For egenproducerede aktiver omfatter kostprisen løn- og materialeomkostninger m.v., der direkte er medgået til produktionen samt en andel af de produktionsomkostninger, der indirekte kan henføres hertil.

Finansielle anlægsaktiver

Opkrævningsret overfor forbrugerne vedrørende tjenestemandspensioner måles til kostpris. Opkrævningsretten nedbringes i takt med opkrævninger hos forbrugerne korregeret for årlige reguleringer af den opgjorte tjenestemandforpligtelse.

Opkrævningsret overfor forbrugerne opstået som følge af at selskabet medfinansierer Skanderborg Kommunes klimatilpasningsprojekter indregnes og måles til kostpris. Opkrævningsretten nedbringes i takt med budgetterede opkrævninger hos forbrugerne.

Opkrævningsret reguleres i nettoomsætningen.

Andre kapitalandele

Andre kapitalandele måles til kostpris.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede virksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Noter

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger til abonnementer vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter bankindestående.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Andre hensatte forpligtelser opstået som følge af, at selskabet medfinansierer Skanderborg Kommunes klimatilpasningsprojekter indregnes og måles til kostpris. Betalingsforpligtelsen nedbringes i takt med budgetterede betalinger vedrørende klimatilpasningsprojekter. Der er tilsvarende indregnet en opkrævningsret hos forbrugerne vedrørende hensættelsen til medfinansiering af klimatilpasningsprojekterne.

Hensatte forpligtelser vedrørende tjenestemandspensioner måles til kostpris. Den hensatte forpligtelse nedbringes i takt med udbetalte pensioner korrigeret for opkrævninger hos forbrugerne korrigeret for årlige reguleringer af den opgjorte tjenestemandforpligtelse.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Noter

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds- metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- mæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af akti- vet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved mod- regning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte trans- aktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Periodiserede tilslutningsbidrag medtages under tilslut- ningsbidrag i passiverne fordelt på en lang- og kortfristet del, som indtægtsføres i takt med, at der foretages afskriv- ninger på de tilhørende aktiver.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsvæ- rdien.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrøm- me for året fordelt på drifts-, investerings- og finansie- ringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhe- dens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskå- pital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændrin- ger i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og beta- ling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Segmentoplysninger

Segmentoplysninger opgøres i henhold til vandforsynings- loven og lov om betalingsregler for spildevand, og omfat- ter omsætning for hvert af forsyningsområderne vand, spildevand, tømningsordning samt salg af serviceydelser i moderselskabet.

Noter

2. Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og virksomhedens finansielle stilling.

3. Nettoomsætning

| t. kr. | KONCERN | | MODERVIRKSOMHED | |
|---|----------------|----------------|-----------------|---------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Vandforsyning | 19.440 | 17.906 | 0 | 0 |
| Spildevandsforsyning | 135.028 | 123.007 | 0 | 0 |
| Tømningsordning | 2.018 | 1.973 | 0 | 0 |
| Øvrige | 0 | 0 | 56.786 | 55.193 |
| Reguleringsmæssig over-/underdækning | 10.964 | -1.480 | 0 | 0 |
| Regulering af over-/underdækning vedr. tidligere år | 12.470 | 326 | 0 | 0 |
| I alt | 179.920 | 141.732 | 56.786 | 55.193 |

4. Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

| t. kr. | KONCERN | | MODERVIRKSOMHED | |
|---|---------------|---------------|-----------------|--------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver | 1.323 | 592 | 1.237 | 453 |
| Afskrivninger på materielle anlægsaktiver | 54.805 | 52.721 | 1.497 | 1.549 |
| I alt | 56.128 | 53.313 | 2.734 | 2.002 |

| Afskrivninger er indregnet i resultatopgørelsen i flg. poster: | | | | |
|---|---------------|---------------|--------------|--------------|
| Produktionsomkostninger | 9.355 | 8.450 | 2.734 | 2.002 |
| Distributionsomkostninger | 42.745 | 41.648 | 0 | 0 |
| Administrationsomkostninger | 4.028 | 3.215 | 0 | 0 |
| I alt | 56.128 | 53.313 | 2.734 | 2.002 |

Koncern

Udover afskrivninger på 56.128 t. kr., indgår i resultatopgørelsen tab ved afhændelse af anlægsaktiv på 3.764 t. kr. i 2025 (2024: 7.530 t. kr.)

Modervirksomhed

Udover afskrivninger på 2.734 t. kr., indgår i resultatopgørelsen tab ved afhændelse af anlægsaktiv på 0 t. kr. i 2025 (2024: 25 t. kr.)

Noter

5. Finansielle indtægter

| t. kr. | KONCERN | | MODERVIRKSOMHED | |
|---------------------------------------|------------|--------------|-----------------|------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Renteindtægter af tilgodehavende skat | 348 | 348 | 0 | 0 |
| Renteindtægter, bank | 95 | 594 | 34 | 404 |
| Andre finansielle indtægter | 125 | 103 | 110 | 80 |
| I alt | 568 | 1.045 | 144 | 484 |

6. Finansielle omkostninger

| t. kr. | KONCERN | | MODERVIRKSOMHED | |
|--|---------------|--------------|-----------------|----------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Renteomkostninger, KommuneKredit | 7.267 | 5.577 | 0 | 0 |
| Renteomkostninger, Skanderborg Kommune vedr. klimatilpasningsprojekter | 1.023 | 667 | 0 | 0 |
| Garantiprovision, Skanderborg Kommune | 2.652 | 879 | 0 | 0 |
| Andre finansielle omkostninger | 29 | 32 | 2 | 0 |
| I alt | 10.971 | 7.155 | 2 | 0 |

7. Skat af årets resultat

| t. kr. | KONCERN | | MODERVIRKSOMHED | |
|--|----------|----------|-----------------|------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst | 0 | 0 | 400 | 106 |
| I alt | 0 | 0 | 400 | 106 |

Noter

8. Resultatdisponering

| | MODERVIRKSOMHED | |
|--|-----------------|---------------|
| t. kr. | 2025 | 2024 |
| Forslag til resultatdisponering | | |
| Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode | 49.441 | 11.904 |
| Overført resultat | -398 | -107 |
| I alt | 49.043 | 11.797 |

9. Immaterielle anlægsaktiver

| | KONCERN |
|--|--------------|
| t. kr. | Software |
| Kostpris 1. januar 2025 | 7.492 |
| Tilgange | 687 |
| Afgange | -472 |
| Kostpris 31. december 2025 | 7.707 |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2025 | 4.130 |
| Afskrivninger | 1.323 |
| Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver | -440 |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2025 | 5.013 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025 | 2.694 |

| | MODERVIRKSOMHED |
|--|-----------------|
| t. kr. | Software |
| Kostpris 1. januar 2025 | 6.775 |
| Tilgange | 579 |
| Afgange | -179 |
| Kostpris 31. december 2025 | 7.175 |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2025 | 3.524 |
| Afskrivninger | 1.237 |
| Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver | -179 |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2025 | 4.582 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025 | 2.593 |

Noter

10. Materielle anlægsaktiver

KONCERN

| t. kr. | Grunde og bygninger | Spildevands- og vandteknisk anlæg | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | Materielle anlægsaktiver under udførelse | I alt |
|--|---------------------|-----------------------------------|---|--|------------------|
| Kostpris 1. januar 2025 | 131.590 | 2.287.510 | 16.090 | 70.964 | 2.506.154 |
| Tilgange | 0 | 0 | 0 | 147.683 | 147.683 |
| Afgange | 0 | -14.116 | -728 | 0 | -14.844 |
| Overført | 1.403 | 142.595 | 719 | -144.717 | 0 |
| Kostpris 31. december 2025 | 132.993 | 2.415.989 | 16.081 | 73.930 | 2.638.993 |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2025 | 41.597 | 523.014 | 9.797 | 0 | 574.408 |
| Afskrivninger | 3.060 | 49.474 | 2.271 | 0 | 54.805 |
| Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver | 0 | -10.384 | -728 | 0 | -11.112 |
| Af- og nedskrivninger 31. dec. 2025 | 44.657 | 562.104 | 11.340 | 0 | 618.101 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. dec. 2025 | 88.336 | 1.853.885 | 4.741 | 73.930 | 2.020.892 |

MODERVIRKSOMHED

| t. kr. | Grunde og bygninger | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | Materielle anlægsaktiver under udførelse | I alt |
|--|---------------------|---|--|---------------|
| Kostpris 1. januar 2025 | 36.045 | 4.178 | 884 | 41.107 |
| Tilgange | 0 | 0 | 30 | 30 |
| Afgange | 0 | -374 | 0 | -374 |
| Overført | 235 | 0 | -235 | 0 |
| Kostpris 31. december 2025 | 36.280 | 3.804 | 679 | 40.763 |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2025 | 6.985 | 2.814 | 0 | 9.799 |
| Afskrivninger | 1.001 | 496 | 0 | 1.497 |
| Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver | 0 | -374 | 0 | -374 |
| Af- og nedskrivninger 31. dec. 2025 | 7.986 | 2.936 | 0 | 10.922 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. dec. 2025 | 28.294 | 868 | 679 | 29.841 |

Noter

11. Finansielle anlægsaktiver

| t. kr. | KONCERN | | | |
|--|--|-------------------------------------|---------------------|---------------|
| | Opkrævningsret klimatilpasningsprojekter | Opkrævningsret tjenestemandspension | Andre kapitalandele | I alt |
| Kostpris 1. januar 2025 | 84.293 | 643 | 50 | 84.986 |
| Afgange | -1.771 | -22 | 0 | -1.793 |
| Kostpris 31. december 2025 | 82.522 | 621 | 50 | 83.193 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025 | 82.522 | 621 | 50 | 83.193 |

| t. kr. | MODERVIRKSOMHED | | |
|--|------------------------------------|---------------------|------------------|
| | Kapitalandele i dattervirksomheder | Andre kapitalandele | I alt |
| Kostpris 1. januar 2025 | 1.399.689 | 50 | 1.399.739 |
| Kostpris 31. december 2025 | 1.399.689 | 50 | 1.399.739 |
| Værdireguleringer 1. januar 2025 | 45.537 | 0 | 45.537 |
| Årets resultat | 49.442 | 0 | 49.442 |
| Værdireguleringer 31. december 2025 | 94.979 | 0 | 94.979 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025 | 1.494.668 | 50 | 1.494.718 |

Modervirksomhed

Tilknyttede virksomheder

| Navn | Hjemsted | Ejerandel | Egenkapital t.kr. | Resultat t.kr. |
|----------------------------|-------------|-----------|-------------------|----------------|
| Skanderborg Spildevand A/S | Skanderborg | 100 % | 1.401.687 | 43.213 |
| Skanderborg Vand A/S | Skanderborg | 100 % | 92.981 | 6.229 |

Andre kapitalandele

Forsyningsservice A/S

Noter

12. Underdækning

| t. kr. | KONCERN | | MODERVIRKSOMHED | |
|--------------------------|---------------|----------|-----------------|----------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Underdækning, drikkevand | 2.451 | 0 | 0 | 0 |
| Underdækning, spildevand | 13.400 | 0 | 0 | 0 |
| I alt | 15.851 | 0 | 0 | 0 |

13. Aktiekapital

Aktiekapitalen består af 20.000 aktier a nominelt 1.000 kr. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

14. Andre hensatte forpligtelser

| t. kr. | KONCERN | | MODERVIRKSOMHED | |
|--|---------------|---------------|-----------------|----------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Andre hensatte forpligtelser 1. januar | 45.352 | 45.352 | 0 | 0 |
| Årets konvertering til gæld | -8.415 | 0 | 0 | 0 |
| Andre hensatte forpligtelser 31. december | 36.937 | 45.352 | 0 | 0 |

Forfaldstidspunkterne for andre hensatte forpligtelser forventes at blive:

| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
|--------------|---------------|---------------|----------|----------|
| 0 – 1 år | 274 | 7.714 | 0 | 0 |
| > 1 år | 36.663 | 37.638 | 0 | 0 |
| I alt | 36.937 | 45.352 | 0 | 0 |

Koncern

Andre hensatte forpligtelser består af klimatilpasningsprojekter, som Skanderborg Spildevand A/S medfinansierer med Skanderborg Kommune.

Forfald inden for 1 år er udtryk for Skanderborg Kommunes forventede låneoptag vedrørende klimatilpasningsprojekter det kommende år. Når der er optaget lån flyttes forpligtelsen til langfristet gæld, da Skanderborg Spildevand A/S er forpligtet til at betale de løbende ydelser på de optagne lån og både ydelse og forfaldstidspunkt er kendt på dette tidspunkt.

Noter

15. Hensatte forpligtelser

Koncern

Hensatte forpligtelser består af klimatilpasningsprojekter, beskrevet i note 13, samt hensættelse til tjenestemandspensioner, der omfatter forventede omkostninger til pensionsudbetalinger til tjenestemænd i tidligere ansættelse.

Pensionsudbetalinger, der forfalder inden for 1 år fra balancedagen, udgør 124 t.kr.

16. Langfristede gældsforpligtelser

| t. kr. | KONCERN | | | |
|---|--------------------------|--------------------|----------------------|------------------------|
| | Gæld i alt 31/12 2025 | Afdrag næste år | Langfristet andel | Restgæld efter 5 år |
| KommuneKredit | 272.507 | 6.596 | 265.911 | 238.825 |
| Gæld til Skanderborg Kommune, Klimatilpasningsprojekter | 45.586 | 2.748 | 42.838 | 34.929 |
| Periodiserede tilslutningsbidrag | 220.323 | 3.236 | 217.087 | 203.099 |
| I alt | 538.416 | 12.580 | 525.836 | 476.853 |

17. Personaleomkostninger

| t. kr. | KONCERN | | MODERVIRKSOMHED | |
|---|---------------|---------------|-----------------|---------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Lønninger | 35.184 | 35.993 | 35.184 | 35.993 |
| Pensioner | 4.985 | 4.989 | 4.985 | 4.989 |
| Andre omkostninger til social sikring | 921 | 950 | 921 | 950 |
| Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver | -20.493 | -20.322 | 0 | 0 |
| I alt | 20.597 | 21.610 | 41.090 | 41.932 |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede | 59 | 62 | 59 | 62 |

Koncern

Vederlag til direktionen og bestyrelsen er oplyst samlet under henvisning til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3.

Vederlag til koncernens og virksomhedens direktionen og bestyrelsen udgør samlet 1.725 t. kr. (2024: 1.659 t. kr.).

Noter

18. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v. Andre eventualforpligtelser

Koncern

Skanderborg Forsyning A/S-koncernens eventualforpligtelser omfatter de for branchen sædvanlige miljøforpligtelser, og koncernen har ligeledes kontraktlige forpligtelser, der er sædvanlige for forsyningsvirksomheder.

Koncern

Virksomheden har derudover indgået sædvanlige, gensidigt bebyrdende aftaler som led i virksomhedens normale drift.

Modervirksomhed

Selskabet er som administrationsvirksomhed sambeskattet med øvrige koncernvirksomheder. Som koncernvirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med øvrige koncernvirksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties indenfor sambeskatningskredsen.

19. Eventualaktiver

Koncern

Koncernen har pr. 31. december 2025 et udskudt skatteaktiv på 217.490 t. kr. vedrørende Skanderborg Forsyning A/S, Skanderborg Vand A/S og Skanderborg Spildevand A/S. Skatteaktivet er ikke indregnet i balancen, da det er usikkert i hvilket omfang, det vil blive udnyttet i koncernens sambeskatning i de kommende år.

Modervirksomhed

Selskabet har pr. 31. december 2025 et udskudt skatteaktiv på 947 t. kr. Skatteaktivet er ikke indregnet i balancen, da det er usikkert i hvilket omfang, det vil blive udnyttet i koncernens sambeskatning i de kommende år.

20. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern

Koncernen har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2025.

Modervirksomhed

Modervirksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2025.

Noter

21. Nærtstående parter

Koncern

Skanderborg Forsyning A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

| <u>Nærtstående part</u> | <u>Bopæl/Hjemsted</u> | <u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u> |
|-------------------------|--|---|
| Skanderborg Kommune | Skanderborg Fælled 1, 8660 Skanderborg | Kapitalbesiddelse |

Transaktioner med nærtstående parter

| t. kr. | 2025 | 2024 |
|--|--------|--------|
| Koncern | | |
| Gæld til Skanderborg Kommune | 145 | 354 |
| Modervirksomhed | | |
| Salg af serviceydelser til datterselskaber | 56.369 | 55.193 |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | 7.679 | 2.951 |
| Skyldig sambeskatning | 482 | 158 |
| Tilgodehavende sambeskatning | 82 | 52 |

22. Reguleringer

| t. kr. | KONCERN | |
|--|---------------|---------------|
| | 2025 | 2024 |
| Af- og nedskrivninger | 56.128 | 53.313 |
| Tab ved afhændelse af anlægsaktiver | 3.764 | 7.683 |
| Renteindtægter | -568 | -1.045 |
| Renteomkostninger | 10.971 | 7.155 |
| Ændring i over-/underdækning | -23.435 | 1.153 |
| Ændring i andre hensatte forpligtelser | -22 | -772 |
| Ændring i finansielle anlægsaktiver | 1.793 | 2.426 |
| Regulering af tilslutningsbidrag | 15.280 | 14.082 |
| I alt | 63.911 | 83.995 |

23. Ændring i driftskapital

| t. kr. | 2025 | 2024 |
|-------------------------------|--------------|-------------|
| Ændring i varebeholdninger | -266 | -704 |
| Ændring i tilgodehavender | 1.414 | 3.193 |
| Ændring i leverandørgæld m.v. | 864 | -3.042 |
| I alt | 2.012 | -553 |



Skanderborg Forsyning A/S

Døjsøvej 1, DK-8660 Skanderborg
www.skanderborgforsyning.dk

CVR nr. 32666906



**SKANDERBORG
FORSYNING**

MAJ 2026